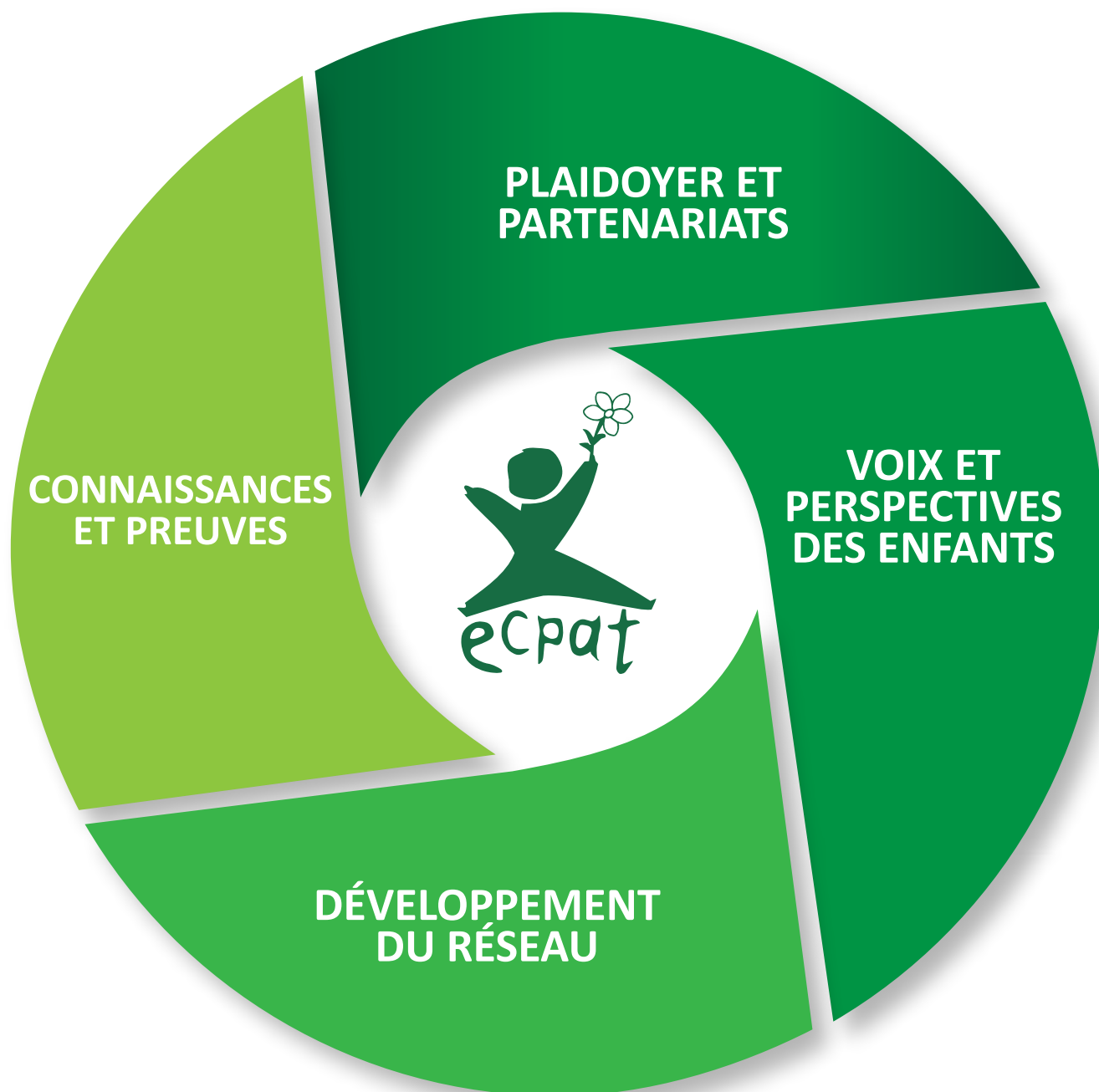


# CADRE STRATÉGIQUE D'ECPAT INTERNATIONAL

JUILLET 2018 - JUIN 2021



FEUILLE DE ROUTE POUR  
**METTRE FIN À L'EXPLOITATION  
SEXUELLE DES ENFANTS**



# CADRE STRATÉGIQUE

## D'ECPAT INTERNATIONAL

JUILLET 2018 - JUIN 2021

## SOMMAIRE

<b>VISION ET MISSION</b>	<b>2</b>
<b>RÉSUMÉ EXÉCUTIF</b>	<b>3</b>
<b>1. INTRODUCTION</b>	<b>4</b>
1.1 <i>Objectif</i>	4
1.2 <i>Approche et portée</i>	4
1.3 <i>Guide du cadre stratégique</i>	5
<b>2. CONTEXTE MONDIAL : TENDANCES ET DÉFIS</b>	<b>6</b>
2.1 <i>Le défi de la preuve</i>	6
2.2 <i>Les manifestations de l'ESE</i>	6
2.3 <i>Perspectives sociales et culturelles</i>	8
2.4 <i>Orientations et possibilités émergentes</i>	10
<b>3. LE CONTEXTE ORGANISATIONNEL</b>	<b>11</b>
3.1 <i>Le rôle d'ECPAT</i>	11
3.2 <i>Le réseau ECPAT</i>	11
3.3 <i>Avantage comparatif, défis et opportunités</i>	13
3.4 <i>La théorie du changement d'ECPAT</i>	14
<b>4. BUTS ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES, 2018 - 2021</b>	<b>17</b>
4.1 <i>Les voix et les perspectives des enfants, en particulier ceux qui sont victimes et survivants, sont au coeur du travail d'ECPAT contre l'ESE</i>	19
4.2 <i>Le plaidoyer d'ECPAT contribue efficacement aux efforts nationaux, régionaux et mondiaux contre l'ESE</i>	21
4.3 <i>ECPAT apporte des connaissances et des preuves essentielles pour informer le plaidoyer et l'action contre l'ESE</i>	24
4.4 <i>Le réseau ECPAT joue un rôle actif pour répondre de façon efficace à chaque manifestation de l'ESE</i>	26
<b>5. STRATÉGIE DE MISE EN OEUVRE</b>	<b>28</b>
5.1 <i>Un engagement à l'égard de résultats</i>	28
5.2 <i>Priorités de développement organisationnel</i>	28
5.3 <i>Conclusion : les perspectives pour 2030</i>	29
<b>LISTE DES ACRONYMES</b>	<b>30</b>
<b>ANNEXE</b>	<b>32</b>
<i>Cadre de résultats stratégiques</i>	32
<b>NOTES DE FIN</b>	<b>34</b>

## VISION ET MISSION

---

ECPAT International (EI) est un réseau mondial d'organisations de la société civile travaillant de façon solidaire pour mettre fin à toutes les formes d'exploitation sexuelle des enfants (ESE). Cela inclut l'exploitation sexuelle des enfants dans la prostitution, la vente et la traite des enfants à des fins sexuelles (y compris les mariages forcés ou précoces), l'exploitation sexuelle des enfants en ligne et l'exploitation sexuelle des enfants lors du tourisme et des voyages.

ECPAT s'efforce d'encourager la communauté mondiale à œuvrer pour que les enfants puissent jouir de leurs droits fondamentaux partout dans le monde, et soient libres et protégés de toute forme d'exploitation sexuelle.

Le réseau EI se compose de 104 membres dans 93 pays. EI se compose de 104 membres dans 93 pays. L'organisation est dirigée par un conseil d'administration international, élu tous les trois ans par les membres du réseau. Les activités du réseau sont soutenues et coordonnées par un secrétariat basé à Bangkok, en Thaïlande. ECPAT collabore avec un large éventail de parties prenantes — gouvernements, organisations et entités mondiales et régionales, ONG, secteur privé, organisations confessionnelles et chefs religieux, universités et organismes en charge de l'application de la loi — pour remédier efficacement au problème de l'ESE. EI bénéficie du statut consultatif spécial auprès du Conseil Economique et Social des Nations Unies et est membre d'un large éventail d'autres partenariats et alliances dans ce domaine. Les gouvernements, la société civile et autres acteurs du monde entier font régulièrement appel à l'expertise technique d'EI, reconnaissant EI comme le premier réseau international d'organisations de la société civile (OSC) dédié spécifiquement à mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants.

# RÉSUMÉ EXÉCUTIF

---

Le cadre stratégique d'ECPAT International fait état des aspirations et des orientations de l'organisation en matière de travail collectif pour la période comprise entre juillet 2018 et juin 2021. Le cadre a été approuvé à l'unanimité par l'assemblée internationale d'ECPAT lorsqu'elle s'est réunie à Bogotá, en Colombie, le 5 juin 2018.

Il s'appuie sur les décennies d'expérience et les leçons apprises par l'organisation et tient compte des résultats et des succès. Il présente une feuille de route des actions essentielles à entreprendre pour atteindre l'objectif de développement durable consistant à mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants d'ici à 2030.

Dans le but d'inspirer et de guider le réseau, le conseil d'administration et le secrétariat d'ECPAT, ce cadre stratégique représente la continuité du cadre stratégique 2015 - 2018, dont la pertinence a été prouvée par les résultats obtenus au cours des trois dernières années.

Sur la base des vastes connaissances accumulées grâce aux études d'ECPAT sur l'exploitation sexuelle des enfants, ainsi que de nombreuses consultations et manifestations régionales, les quatre « objectifs de changement » précédents ont été remodelés afin de répondre aux tendances et développements récents et de mieux positionner ECPAT. Des objectifs et indicateurs connexes ont été conçus selon une approche axée sur les résultats, et à ce titre ils figurent dans les systèmes de planification, de suivi et de rapport d'ECPAT.

Ce document présente chaque objectif stratégique en identifiant, entre autres, les résultats à atteindre d'ici juin 2021, les principaux domaines d'intervention et les mesures fondamentales à entreprendre pour atteindre ces objectifs.

Ces objectifs stratégiques sont les suivants :

- Les voix et les perspectives des enfants, en particulier ceux qui sont victimes et survivants, sont au cœur du travail d'ECPAT contre l'ESE
- Le plaidoyer d'ECPAT contribue efficacement aux efforts nationaux, régionaux et mondiaux contre l'ESE
- ECPAT apporte des connaissances et des preuves essentielles pour informer le plaidoyer et l'action contre l'ESE
- Le réseau ECPAT joue un rôle actif pour répondre de façon efficace à toutes les manifestations de l'ESE

En souscrivant à ces objectifs et en travaillant à leur réalisation, ECPAT confirme son engagement à poursuivre son rôle de chef de file aux niveaux mondial, régional et national dans sa mission pour mettre fin à l'exploitation sexuelle des enfants.

# 1. INTRODUCTION

## 1.1 OBJECTIF

Ce cadre stratégique vise à inspirer et à guider le travail collectif d'ECPAT (son réseau, son conseil d'administration et son secrétariat) afin d'assurer un impact maximum contre l'ESE. Le cadre s'appuie sur notre expérience du cadre stratégique 2015-2018, qui a confirmé la validité de notre approche et a été transposé en outils clés opérationnels et de programmation. Cela nous propulse vers l'avant pour 2018 - 2021.\*

Le terme *cadre* stratégique reflète le nombre et la diversité des membres de notre réseau de plus de 100 organisations et coalitions, ainsi que de notre secrétariat. Cela exige une stratégie inclusive, globale nous *conduisant vers* notre objectif commun. Nous espérons que les membres du réseau ECPAT, grâce au dialogue, parviendront à une compréhension commune des défis et possibilités futurs et continueront d'aligner leurs efforts avec le cadre. L'objectif est de nous appuyer sur nos forces collectives, tout en travaillant de manière flexible pour un impact maximum aux niveaux local, régional et mondial.

## 1.2 APPROCHE ET PORTÉE

Le processus qui a guidé l'élaboration du cadre stratégique 2015 - 2018 a été conduit au moyen d'une série de consultations régionales et de discussions au sein du conseil, y compris les délibérations du groupe de travail pour le développement du réseau. Le nouveau cadre stratégique intègre également des contributions d'experts partagées lors de réunions techniques ad hoc, lues dans des recherches ou études, ou exprimées lors d'événements organisés en partenariat avec ou par d'autres acteurs clés. Les voix et les perspectives des enfants et des jeunes, et en particulier des victimes et des survivants de l'exploitation sexuelle, ont été prises en compte lors de consultations régionales ainsi que d'événements organisés spécialement à cet effet.

Le cadre s'appuie sur les résultats du bilan à mi-parcours réalisé en février 2017, des discussions avec les partenaires qui contribuent au financement de base, et des consultations susmentionnées avec le conseil d'administration, les membres du réseau et les partenaires clés.

Il reflète les enseignements et l'analyse en lien avec les principaux développements externes pour la lutte contre l'ESE. La terminologie a également été mise à jour, afin de les accompagner avec l'évolution des normes internationales et du guide de terminologie pour la protection des enfants contre l'exploitation et l'abus sexuels.

Le cadre stratégique 2015-2018 a introduit quatre **objectifs de changement** pour la vie des enfants et les réorientations et développements stratégiques qui les accompagnent pour ECPAT. Des progrès significatifs ont été accomplis dans la réalisation de ces quatre objectifs, qui constituent désormais des stratégies organisationnelles fondamentales. Les textes ont été actualisés et seront encore développés jusqu'en 2021.

**L'approche fondée sur les résultats** qui figure dans le cadre stratégique actuel a été intégrée dans les systèmes de planification, de suivi et de rapport d'ECPAT. Ces développements se traduisent par des objectifs, des cibles et des indicateurs plus précis pour mesurer et suivre les progrès.

---

\* ECPAT International fonctionne selon un cycle de planification de trois ans, avec un calendrier de mi-année à mi-année. Le cadre stratégique est conçu pour s'appliquer du mois de juillet 2018 au mois de juin 2021, sous réserve de l'approbation de l'assemblée internationale triennale.

## 1.3 GUIDE DU CADRE STRATÉGIQUE

Le chapitre suivant explique le **contexte mondial**, résumant les derniers résultats de recherche concernant les manifestations de l'ESE et les questions fondamentales connexes.

Le chapitre 3 aborde ensuite le **contexte organisationnel**, en soulignant les réalisations et les défis des trois dernières années et l'avantage comparatif d'ECPAT. Il présente la théorie du changement d'ECPAT ainsi qu'un résumé des stratégies et des interventions pour la réalisation des changements prévus au cours des trois prochaines années.

Le chapitre 4 présente les quatre **objectifs stratégiques** pour la période 2018 - 2021, décrivant leur portée et leur fondement, leurs objectifs, ainsi que les principaux résultats et impacts attendus.

Le chapitre 5 décrit les principales **questions de mise en œuvre** et les priorités en matière de développement organisationnel afin de garantir des résultats.

Les annexes comprennent un résumé du cadre de résultats stratégiques.

## 2. CONTEXTE MONDIAL : TENDANCES ET DÉFIS

### 2.1 LE DÉFI DE LA PREUVE

On ne saurait trop insister sur l'impact et l'ampleur de l'exploitation sexuelle des enfants (ESE). Cette infraction envers les enfants, qui viole leurs droits humains et provoque un traumatisme à vie, conserve une longueur d'avance sur les lois et les politiques, le système judiciaire et les services de protection de l'enfance.

Bien qu'il n'existe pas de statistiques précises concernant l'ESE, les preuves montrent que les enfants sont de plus en plus vulnérables et qu'aucune région, aucun pays et aucun enfant n'est à l'abri. Il n'existe pas de type de victime, de délinquant ou d'infraction, mais plus d'opportunités de commettre des infractions signifient plus d'infractions et plus de victimes, le tout encouragé par une combinaison "de facteurs liés au" développement de l'accès à l'Internet, de la technologie mobile et des voyages bon marché. Une vue d'ensemble de l'ESE est centrée sur l'enfant et tient compte du contexte spécifique dans lequel il vit et la manière dont son exploitation est facilitée.

Ces dernières années, des possibilités sans précédent se sont développées pour intégrer plus largement le droit de l'enfant à une protection au sein de l'agenda mondial, en particulier l'engagement mondial de mettre fin à l'ESE inclus dans les Objectifs de développement durable (ODD). Les lacunes en matière de connaissances et de données probantes sont en train d'être comblées. Outre le vaste ensemble de données créé par l'Étude mondiale sur l'exploitation sexuelle des enfants lors des voyages et du tourisme (ESEVT), ECPAT a fait réaliser des recherches sur les mariages d'enfants, les mariages précoces et forcés, la demande de rapports sexuels avec des enfants et l'identification des victimes apparaissant dans les matériels d'exploitation sexuelle des enfants en ligne (MESE).

Notre compréhension de l'ESE change également, comme en témoigne l'évolution de la terminologie qui reconnaît que l'ESE n'est pas toujours de nature « commerciale ». Nous nous dirigeons aussi vers un langage commun pour décrire cette infraction - essentiel pour une réponse efficace. En 2016, un groupe de travail interinstitutionnel, composé d'agences des Nations Unies, d'organisations non-gouvernementales (ONG) de défense des droits de l'enfant et d'organismes d'application de la loi, a adopté le *Guide terminologique pour la protection des enfants contre l'exploitation et l'abus sexuels* (« Guide du Luxembourg »), faisant ainsi un pas vers un consensus international sur le langage utilisé pour décrire l'ESE. Cela devrait, par la suite, se traduire par des politiques et des lois nationales plus cohérentes.

### 2.2 LES MANIFESTATIONS DE L'ESE

Aujourd'hui plus que jamais, les dangers traditionnels et modernes convergent et augmentent les risques pour les enfants. Les frontières entre les différentes manifestations de l'ESE sont désormais de plus en plus floues, chaque victime étant souvent soumise à de multiples formes d'exploitation sexuelle qui sont étroitement liées et qui se combinent pour amplifier la complexité et la gravité de cette infraction. Alors que la mondialisation conduit à une plus grande mobilité et à l'évolution rapide de la communication numérique, la lutte contre l'ESE est confrontée à des défis nouveaux et imprévisibles causés par un mélange complexe de facteurs et de moyens favorisant l'exploitation sexuelle des enfants dans le monde entier, dans ses multiples manifestations. Ces manifestations comprennent l'exploitation par la prostitution, lors des voyages et du tourisme, à travers la vente et la traite, à travers le mariage d'enfants et via Internet.

C'est la manifestation, plutôt que la situation de la victime, qui dicte souvent la perception de l'ESE et de la réponse. Les réponses à un enfant exploité à des fins de prostitution risquent de se concentrer sur la prostitution en tant qu'infraction à sanctionner plutôt que sur le besoin de protection de l'enfant. C'est pourquoi ces réponses doivent être axées sur la situation de chaque victime, tout en étant suffisamment complètes pour s'attaquer à toutes les formes d'ESE. Outre les initiatives qui se concentrent sur les réponses juridiques et pénales, les efforts doivent aussi se concentrer sur les mesures de protection et de prévention en faveur des enfants.



## Exploitation sexuelle des enfants en ligne (ESEL)

Le monde en ligne est un terreau fertile pour l'ESE, pourtant on constate un manque de sensibilisation aux dangers que représente pour les enfants l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) par les délinquants et par les enfants eux-mêmes. La croissance rapide et la sophistication des TIC ont dépassé les connaissances des parents, beaucoup d'entre eux accordant la priorité au besoin d'intimité et à la popularité de leur enfant par rapport au besoin de protection.

Diverses innovations technologiques sont à l'origine d'un nombre croissant de matériels d'exploitation sexuelle autogénérés/produits et d'infractions et de comportements liés à l'ESE<sup>1</sup>. Les délinquants, où qu'ils se trouvent sur la planète, peuvent accéder à du MESE grâce au Darknet<sup>2</sup> et à des méthodes de paiement comme les Bitcoins<sup>3</sup>. Les services Cloud et les appareils mobiles compatibles avec Internet permettent aux délinquants d'abuser des enfants, de documenter les abus sur un téléphone mobile ou un autre appareil portatif, d'enregistrer des documents dans le Cloud et d'y accéder et de les partager lorsqu'ils rentrent chez eux. De même, la diffusion en direct d'abus sexuels, dont l'ampleur et la gravité augmentent, permet aux auteurs d'observer les abus infligés à des enfants sans sortir de chez eux<sup>4</sup>.

Une tendance alarmante est la proportion croissante d'enfants victimes qui sont *très jeunes ou prépubères*. Une étude du Centre canadien de protection de l'enfance indique que 56 % des survivants ont commencé à être victimes de violence avant l'âge de quatre ans et que 87 % avaient 11 ans ou moins ; 42 % ont été victimes d'abus pendant plus de 10 ans<sup>5</sup>. De même, une étude réalisée par ECPAT International et INTERPOL a révélé que plus de 56 % des documents analysés représentaient des enfants prépubères et que plus les victimes sont jeunes, plus les abus sont graves<sup>6</sup>.

## Exploitation sexuelle lors des voyages et du tourisme (ESEVT)

Selon l'*Étude mondiale de 2016 sur l'exploitation sexuelle des enfants lors des voyages et du tourisme*, les délinquants se déplacent de plus en plus. Davantage de compagnies aériennes à bas prix, davantage de voyages d'affaires et de main-d'œuvre, des formes nouvelles et moins chères de tourisme, des politiques de portes ouvertes et un développement rapide du tourisme exposent souvent les enfants à des risques toujours plus grands<sup>7</sup>.

Dans de nombreux pays, les destinations touristiques et de voyage sont souvent développées à proximité de communautés souffrant de pauvreté et d'exclusion sociale. À défaut d'améliorer leurs conditions de vie, le développement touristique déplace souvent des communautés qui autrefois, vivaient par exemple de l'agriculture ou de la pêche, laissant peu d'alternatives au-delà du travail subalterne dans le secteur du tourisme.

Le *volontourisme* constitue une autre forme de risque, alors que des rapports en Afrique subsaharienne indiquent que des familles sont incitées à confier leurs enfants à des « orphelinats » qui tirent profit des visiteurs qui travaillent comme bénévoles.

## Exploitation des enfants au sein de la prostitution

L'accent est de plus en plus mis sur la prostitution dite « volontaire » des enfants, les enfants décidant apparemment de vendre des services sexuels pour un revenu régulier ou des biens de consommation<sup>8</sup>. Alors que les enfants contraints au commerce sexuel bénéficient de compassion, ceux qui semblent être « volontaires » sont considérés comme « mauvais » et sont moins susceptibles d'accéder aux services de protection<sup>9</sup>.

Les adolescents font face à des pressions qui façonnent leurs attitudes et leurs actions à un moment où la prise de risque est la norme. Ils sont bombardés de messages - y compris la publicité - qui lient le succès à la possession de biens de consommation, tandis que l'augmentation de la sexualisation des enfants dans les médias et la publicité s'ajoute à la perception d'une « normalisation » du sexe lors de l'enfance. Ces pressions, combinées à la perception des « étrangers » comme étant riches et puissants, peuvent convaincre les enfants et les adolescents vulnérables de s'impliquer dans leur propre exploitation.

La demande locale de rapports sexuels transactionnels avec des adolescents est considérée comme étant à l'origine de la plupart des cas d'ESE, mais elle est difficile à identifier, car elle n'est pas toujours considérée comme un crime et les enfants peuvent ne pas se considérer comme des victimes - un point de vue renforcé par la perception publique de leur « consentement »<sup>10</sup>. En réalité, les enfants ne peuvent pas « consentir » à l'exploitation sexuelle.

## Mariage d'enfants, mariages précoces et mariages forcés

Il est de plus en plus reconnu que le mariage d'enfants conduit à la violence sexuelle contre les enfants, y compris la traite, la prostitution, la pornographie ou à une vulnérabilité extrême qui peut, à son tour, conduire à une victimisation sexuelle. Lorsque des adultes tirent un avantage financier de la conclusion d'une union de mineurs, une telle union est une forme d'exploitation sexuelle des enfants à des fins commerciales<sup>11</sup>.

Certains mariages d'enfants ne semblent pas avoir *d'autre* but que l'exploitation sexuelle à des fins commerciales. Les formes de mariage d'enfants impliquant la vente de jeunes filles à des hommes étrangers plus âgés semblent être à la hausse au Moyen-Orient<sup>12</sup>. En Asie du Sud, selon la tradition de *Seigha*, un juge ou un ecclésiastique peut célébrer un mariage temporaire<sup>13</sup>. Cela attire les délinquants en Inde, avec des hommes, souvent originaires des États du Golfe, qui épousent une jeune fille, l'exploitent et retournent chez eux. L'enfant abandonné est considéré comme « abîmé », ce qui ouvre la voie à d'autres formes d'exploitation sexuelle.

## Vente et traite d'enfants à des fins sexuelles

La vente et la traite d'enfants à des fins d'exploitation sexuelle sont au cœur des efforts déployés pour lutter contre l'ESE. De nombreux membres du réseau ECPAT s'efforcent de prévenir et de lutter contre ce type de traite, notamment en fournissant des services directs de rétablissement et de réinsertion des victimes.

Des progrès ont été réalisés dans la lutte contre la traite transnationale des enfants grâce au renforcement des lois et de leur application. Cependant, le problème continue d'évoluer, y compris par le biais de transactions organisées en ligne, parfois payées en Bitcoins. D'autres développements ont accru la vulnérabilité des enfants à la traite à des fins d'exploitation sexuelle, comme la maternité de substitution à des fins commerciales, mais plus particulièrement les mouvements massifs de réfugiés et de migrants depuis 2014.

Les enfants victimes de la traite sont de plus en plus souvent des réfugiés ou des migrants. Ceux qui voyagent seuls sont particulièrement vulnérables et sont donc ciblés par les exploiters. Compte tenu des conflits en cours et de la menace continue posée par les groupes terroristes, les experts prévoient que la situation mondiale des réfugiés et des migrants continuera de se détériorer<sup>14</sup>. Les conflits armés, les catastrophes environnementales et les situations d'urgence complexes, telles que les déplacements, forcés accroissent toujours la vulnérabilité à la vente et à la traite à des fins d'exploitation sexuelle ainsi qu'à d'autres manifestations de l'ESE<sup>15</sup>.

## 2.3 PERSPECTIVES SOCIALES ET CULTURELLES

L'exploitation sexuelle des enfants est encouragée par un mélange de **pouvoir, d'impunité et d'anonymat** qui permet aux délinquants et aux intermédiaires d'exploiter les vulnérabilités des enfants, des familles et des communautés. Ce mélange est enraciné dans les disparités socio-économiques, les délinquants utilisant souvent leur richesse et leur pouvoir pour exploiter les victimes et échapper à la justice. De tels déséquilibres de pouvoir alimentent la demande d'ESE, les attitudes stéréotypées à l'égard des enfants (parfois considérés comme des « marchandises »), du genre et de la culture contribuant à perpétuer cette infraction. La tolérance sociale est associée à des pratiques culturelles néfastes telles que le mariage des enfants et des normes de genre rigides, le consumérisme moderne et la sexualisation des enfants.

Les victimes privilégiées des délinquants peuvent provenir de groupes minoritaires ou autochtones qui sont victimes de discrimination et d'un statut social inférieur<sup>16</sup>. Des études suggèrent également que le fait de vivre à proximité de grands sites touristiques ou à proximité de zones où des ressources naturelles sont récoltées ou extraites peut mettre les enfants en danger<sup>17</sup>. Ils peuvent provenir de familles aux prises avec la pauvreté et le chômage. Les enfants négligés d'un foyer ou d'une communauté sont également plus susceptibles de succomber aux prédateurs ou aux trafiquants.

## Aspects liés au genre

Les filles demeurent les principales cibles, mais l'exploitation sexuelle des garçons peut être plus importante que pour les filles dans certains endroits et dans certains contextes<sup>18</sup>. Les vulnérabilités des filles et des garçons sont souvent liées à des stéréotypes culturels où les filles sont faibles et passives, tandis que les garçons sont forts et virils, et où les normes sociales déterminent le comportement « approprié » pour les

deux sexes. Les garçons homosexuels ou transgenres ne peuvent pas se conformer à ces normes et peuvent cacher leur préférence grâce au sexe transactionnel, au risque d'être exploités toute leur vie. La perception que les garçons sont en quelque sorte non vulnérables à l'ESE, ou qu'ils sont des délinquants, les empêche de signaler l'exploitation ou de chercher de l'aide<sup>19</sup>, de sorte que leur victimisation passe largement inaperçue et n'est pas prise en compte. Des efforts conjoints et globaux sont nécessaires pour trouver et rassembler des preuves sur l'exploitation sexuelle des garçons.

### Faire face à la demande d'ESE

L'accent est de plus en plus mis sur la demande d'ESE. Alors que certains enfants sont victimes de pédophiles ou d'auteurs qui leurs sont totalement inconnus, la plupart des demandes d'ESE proviennent d'individus qu'ils connaissent et en qui ils ont confiance, ce qui complique encore davantage les enquêtes et les poursuites. La demande est d'abord motivée par les auteurs qui s'engagent directement dans l'ESE, dont la récompense est la gratification sexuelle. Ensuite, il y a les intermédiaires entre les abuseurs et les victimes, dont la récompense est l'argent et dont le rôle est de répondre à la demande. Enfin, nous avons des systèmes d'exploitation, des normes sociales et des comportements qui soutiennent la demande en aidant les auteurs et les intermédiaires<sup>20</sup>.

Certaines familles sont impliquées dans l'exploitation sexuelle de leurs propres enfants - une tendance qui peut être à la hausse, y compris par le biais de la diffusion en direct. Il s'agit d'un risque particulier pour les très jeunes enfants, dont le contact principal est avec ceux qui font partie de leur « cercle de confiance ». L'enquête du Centre canadien de protection de l'enfance indique que plus de 80 % des délinquants principaux impliqués dans des cas de récidive multiple (près de 60 % du total) étaient des parents ou des membres de la famille élargie<sup>21</sup>.

Les familles vulnérables peuvent, par inadvertance, mettre les enfants en danger en essayant d'améliorer leurs perspectives d'avenir. Les enfants envoyés comme domestiques, par exemple, sont particulièrement vulnérables à l'exploitation sexuelle<sup>22</sup>. Certaines familles peuvent croire aux fausses promesses des intermédiaires qui promettent aux enfants un avenir meilleur.

Les stratégies visant à répondre à la demande d'ESE doivent tenir compte des facteurs socioculturels, économiques et politiques qui permettent sa perpétuation. La Rapporteuse spéciale des Nations Unies sur la vente d'enfants, la prostitution des enfants et la pornographie mettant en scène des enfants présente une stratégie globale dans son rapport au Conseil des droits de l'homme (CDH) sur « la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants »<sup>23</sup>.

### Le rôle des institutions publiques

Des conventions internationales sont en place pour protéger les enfants contre l'ESE, notamment la Convention relative aux droits de l'enfant et son Protocole facultatif concernant la vente d'enfants, la prostitution des enfants et la pornographie mettant en scène des enfants. Avec l'appui des mécanismes de rapport et de suivi associés à ces instruments, les pays alignent progressivement leurs politiques nationales sur les normes internationales. Au niveau national, la plupart des pays ont mis en place des lois et des politiques qui devraient protéger les enfants contre l'ESE, mais celles sont trop rarement mises en œuvre ou appliquées dans leur intégralité.

Le manque d'application de la loi demeure un obstacle majeur pour une intervention efficace. Les défis comprennent l'incapacité à comprendre ou à évoluer à la même vitesse que la criminalité; la corruption; la faiblesse des systèmes judiciaires; et le manque de capacités, de ressources et de coordination. Le système judiciaire ne peut pas agir si les infractions ne sont pas signalées, et le faible taux de signalements est un défi majeur.

Même lorsque l'ESE est signalée, les enfants victimes ne peuvent pas être certains d'obtenir le soutien dont ils ont besoin : les services visant à garantir leur accès à la justice, à la réparation et à la réadaptation sont inadéquats à travers le monde<sup>24</sup>. Ils ont besoin de lois appropriées qui sont appliquées efficacement pour assurer la justice et des recours efficaces, ainsi que l'accès aux services de santé, d'éducation et de protection sociale. Les enfants victimes ont également besoin de services sociaux et de protection sensibles au genre et adaptés aux enfants s'ils veulent connaître leurs droits, s'exprimer, se rétablir et se réintégrer.

## 2.4 RECENTS DEVELOPPEMENTS ET OPPORTUNITES

Les interventions sur le terrain qui sauvent les enfants victimes, soutiennent leur rétablissement et amènent les délinquants devant la justice doivent être maintenues et étendues. Toutefois, les approches doivent également tenir compte de la nature multidimensionnelle de l'ESE et de la situation unique de chaque enfant. La plupart des succès ont reposé sur des collaborations multipartites impliquant les gouvernements, les forces de l'ordre, la société civile, le secteur privé et le public - y compris les enfants et les jeunes - dans des stratégies globales qui mettent l'accent sur la prévention ainsi que sur l'intervention.

### Les objectifs de développement durable et l'ESE

Le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et ses ODD offrent des possibilités sans précédent d'effectuer des progrès pour **mettre fin à l'ESE**, y compris des objectifs spécifiques des ODD.

**ODD cible 5.2:** *Éliminer de la vie publique et de la vie privée toutes les formes de violence faite aux femmes et aux filles, y compris la traite et l'exploitation sexuelle et d'autres types d'exploitation.*

**ODD cible 8.7:** *Prendre des mesures immédiates et efficaces pour supprimer le travail forcé, mettre fin à l'esclavage moderne et à la traite d'êtres humains, interdire et éliminer les pires formes de travail des enfants, y compris le recrutement et l'utilisation d'enfants soldats et, d'ici à 2025, mettre fin au travail des enfants sous toutes ses formes.*

**ODD cible 16.2:** *Mettre un terme à la maltraitance, à l'exploitation et à la traite, et à toutes les formes de violence et de torture dont sont victimes les enfants [d'ici 2030].*

La poursuite concertée de ces objectifs mondiaux est encourageante et transforme les efforts du monde contre l'ESE. Les engagements politiques nationaux et l'engagement avec le secteur privé et la société civile sont renforcés, et l'on constate des signes d'augmentation des ressources. Les pays sont en train d'examiner et de modifier les plans et la législation, et de renforcer l'application de la loi pour atteindre les objectifs liés à l'ESE.

### Le caractère central des partenariats

La fin de l'exploitation sexuelle des enfants est l'affaire de tous. Une infraction aussi vaste, cachée et complexe ne peut être éradiquée par un seul secteur ou par une seule approche. Cette stratégie exige des réponses contre l'ESE nécessairement globales et axées sur l'enfant, ce qui, à son tour, exige des partenariats, des alliances et une collaboration multisectoriels de grande envergure. Le travail d'ECPAT et de ses membres est déjà guidé par des partenariats solides. Nous faisons déjà partie d'initiatives mondiales, régionales et nationales qui utilisent le pouvoir collectif et transformateur des gouvernements, des organisations, des communautés et des enfants pour s'attaquer à cette violation flagrante des droits de l'enfant. Nous devons maintenant nous appuyer sur cette plateforme non seulement pour élargir et consolider nos partenariats existants, mais aussi pour attirer de nouveaux partenaires.

## 3. LE CONTEXTE ORGANISATIONNEL

### 3.1 LE RÔLE D'ECPAT

Les organisations de la société civile jouent un rôle essentiel dans l'éradication de l'ESE, en raison de leur position unique permettant de mettre en lien les communautés locales, le gouvernement et le secteur privé. En collaboration avec le secrétariat, les membres ont renforcé leurs capacités techniques afin de lancer ou d'améliorer toute une série d'initiatives au cours des trois dernières années.

- Les activités de plaidoyer et les partenariats ont été considérablement renforcés, notamment par les contributions des membres lors des soumissions de rapports sur l'ESE aux organismes et mécanismes mondiaux et régionaux ; par le soutien d'initiatives visant à atteindre les objectifs nationaux et mondiaux des ODD qui appellent à la fin de l'ESE ; et par la participation à des coalitions, partenariats et alliances contre l'ESE, notamment en dirigeant les opérations de partenariat telles que l'initiative d'harmonisation de la terminologie.
- L'exploitation sexuelle lors des voyages et du tourisme — le défi initial qui a motivé la création d'ECPAT — peut désormais s'appuyer sur une nouvelle dynamique avec le lancement de l'étude mondiale sur l'ESEVT de 2016, un large éventail d'initiatives nationales et régionales, et l'organisation d'un Sommet international sur la protection de l'enfant dans l'industrie et du tourisme et du voyage à Bogotá, (Colombie), en juin 2018.
- Les capacités des membres du réseau et du secrétariat ont été renforcées pour faire face aux nouvelles manifestations émergentes de l'ESE, en particulier l'ESEL et les préoccupations relatives à la protection de l'enfance l'ère numérique.

### 3.2 LE RÉSEAU ECPAT

Le réseau mondial ECPAT joue un rôle crucial pour l'efficacité d'ECPAT International (EI). Le réseau permet une orientation mondiale combinée à une diversité d'actions nationales adaptées aux contextes locaux. Il doit être solide et solidairement responsable, et les membres doivent s'en tenir aux normes convenues. Collectivement, ECPAT aspire à ce qu'il y ait des groupes de la société civile œuvrant pour mettre fin à l'ESE dans tous les pays, et en particulier là où l'ESE est la plus répandue. Le réseau et son secrétariat fonctionnent de façon complémentaire et synergique, chacun ayant des rôles et des responsabilités clairement définis afin d'obtenir un impact maximal.

Depuis sa création il y a plus de 25 ans, EI est devenu le plus grand réseau mondial de lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants. De quatre membres initiaux à 104 organisations individuelles et coalitions nationales dans 93 pays aujourd'hui, le réseau a connu une croissance considérable, tant au niveau des membres individuels qu'en termes de pays où ECPAT est présente.

Lors de sa phase de démarrage, le réseau a été délibérément conçu pour incorporer l'énergie et la force d'un mouvement activiste informel, tout en conservant la structure et la solidité d'une organisation mondiale. En conséquence, les membres et les partenaires d'EI constituent un groupe hétérogène, comprenant à la fois des OSC centrées uniquement sur l'ESE et d'autres organisations ayant un objectif plus large ; des coalitions et des organisations à entité unique ; des groupes travaillant aux niveaux régional, national et local ; et des organisations plus grandes et plus petites. Cette diversité a été au cœur des accomplissements d'EI et des progrès réalisés au cours des 25 dernières années.

La preuve de la nature croissante et évolutive de l'ESE et de la vulnérabilité croissante des enfants à l'exploitation sexuelle souligne l'importance d'une révision régulière des stratégies d'EI, de sa structure et ses procédures, y compris ses approches en matière de recrutement, de conservation, d'organisation, de services et de communication avec ses membres et partenaires. Pour obtenir des résultats significatifs par rapport à l'ESE, ECPAT doit disposer d'un réseau solide et efficace aux niveaux national, régional et international, soutenu par un secrétariat lui aussi solide et efficace.

En 2015, le conseil d'administration d'EI a créé un groupe de travail pour le développement du réseau pour diriger un processus visant à assurer la pertinence, l'efficacité et le bon fonctionnement du réseau d'EI au sein d'un effort global visant à mettre fin à l'ESE. Le groupe de travail a dirigé et suivi un processus de consultation de deux ans qui a donné lieu, en 2017, à une proposition finale avec un certain nombre de changements constitutionnels et politiques essentiels pour ouvrir la voie à la transformation du réseau. Les principales recommandations visaient la simplification des catégories de membres et la formulation claire de critères d'adhésion afin d'encourager la diversification et la formation de coalitions au niveau national, ainsi que la prise en compte obligatoire des voix et des perspectives des enfants (en particulier ceux qui ont été victimes d'exploitation sexuelle), dans la prise de décision et la gouvernance de chaque membre.

## Régionalisation

L'une des questions majeures pour EI a été l'accent porté sur l'importance stratégique de sa structure régionale, qui répartit ses membres en dix groupes régionaux : Amérique latine, Amérique du Nord, Afrique de l'Est et du Sud, Afrique de l'Ouest et Centrale, Moyen-Orient et Afrique du Nord, Europe de l'Ouest, Europe de l'Est et Asie centrale, Asie de l'Est, Asie du Sud et Pacifique. Cette approche régionale favorise une plus grande cohésion entre les membres par rapport aux thèmes régionaux spécifiques, au contexte politique et culturel et au plaidoyer auprès de leurs organisations régionales. Idéalement soutenue par un coordinateur régional, EI organise régulièrement des consultations régionales au cours desquelles les membres du réseau s'accordent sur les stratégies régionales pour la mise en œuvre du cadre stratégique global d'EI. Pendant la période 2015-2018, EI a organisé des consultations régionales dans toutes les régions, à l'exception de l'Amérique du Nord et du Pacifique, où des consultations en ligne entre les membres, les représentants régionaux et le secrétariat ont été organisées.

Une caractéristique clé de la régionalisation a été la création de postes de coordonnateurs régionaux en Afrique, en Amérique latine, en Asie du Sud, en Asie du Sud-Est et en Europe de l'Est et Asie centrale. En tant que personnel du secrétariat, les coordonnateurs régionaux sont chargés d'apporter un soutien aux membres du réseau au niveau régional, de promouvoir les initiatives de programme et de faciliter les initiatives de plaidoyer auprès des institutions et mécanismes régionaux.

Parmi les exemples clés, on peut citer les collaborations fructueuses avec l'Union africaine (en particulier avec le Comité africain d'experts sur les droits et le bien-être de l'enfant — CADBE et la Commission africaine des droits de l'homme et des peuples — CADHP) ; l'Organisation des États américains (OEA) et son Institut interaméricain de l'enfance (IIN), et le Groupe d'action régionale des Amériques (GARA), en Amérique latine ; le Conseil de l'Europe (en particulier la division des droits de l'enfant) ; la Commission pour la promotion et la protection des droits des femmes et des enfants de l'ASEAN (ACWC) en Asie du Sud-est ; ainsi que l'Association sud-asiatique de coopération régionale (SAARC) et son Initiative sud-asiatique pour mettre fin à la violence contre les enfants (SAIEVAC).

Ces efforts doivent être encore renforcés et étendus pour que l'ESE soit inscrite à l'ordre du jour d'autres organismes régionaux, tels que la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), la Communauté de l'Afrique de l'Est (CAE), la Communauté de développement de l'Afrique du Sud (SADC), la Ligue des États arabes (LEA), la Commission européenne et d'autres entités. Enfin, les régions auparavant sous-financées comme les Caraïbes, le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord et le Pacifique ont besoin d'une attention supplémentaire.

## Les coalitions nationales

La deuxième grande priorité a été la création de coalitions nationales contre l'ESE. Les coalitions représentent environ un tiers des membres, et EI utilisera à bon escient l'expérience transmise par ces pays dans le cadre de deux grands projets de formation de coalitions en cours en Afrique du Sud et en Inde. L'accent sera avant tout mis sur les grands pays à forte population et/ou à forte prévalence d'ESE, comme le Nigéria, la République démocratique du Congo en Afrique, l'Inde et le Pakistan en Asie du Sud et la Chine en Asie de l'Est. EI élaborera des panoramas nationaux sur l'ESE et organisera des consultations nationales avec les parties prenantes sur cette question dans ces pays, afin de sensibiliser et d'identifier les potentielles organisations membres qui peuvent mener à la création de coalitions et de partenariats nationaux solides et efficaces au sein d'EI.



De nombreuses organisations membres d'ECPAT ne travaillent que partiellement sur les questions relatives à l'ESE, tandis que d'autres ont une portée géographique limitée. Dans ces situations, la participation d'autres ONG et partenaires devrait être explorée. Il est nécessaire de régulièrement évaluer et examiner le réseau actuel et d'identifier des stratégies pour améliorer l'efficacité et assurer un impact plus large aux niveaux nationaux.

### 3.3 AVANTAGE COMPARATIF, DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

ECPAT bénéficie d'une haute estime des donateurs, de l'ONU et d'autres parties prenantes clés. L'organisation a un statut unique en tant que réseau d'OSC avec un rôle de surveillance de l'ESE mandaté par les processus des trois congrès mondiaux contre l'exploitation sexuelle des enfants au cours des 25 dernières années. ECPAT International est une autorité reconnue en matière d'ESE et fournit un soutien essentiel aux membres, partenaires et alliés du réseau ECPAT. Beaucoup d'entre eux comptent sur ECPAT pour la recherche, l'information, le renforcement des capacités, et attendent d'ECPAT qu'elle mène le plaidoyer mondial contre l'ESE.

ECPAT cherche à catalyser et à contribuer au changement en identifiant, promouvant et soutenant des actions pour s'attaquer aux différents facteurs qui favorisent et permettent l'ESE - contrôler et/ou atténuer leur influence et, lorsque c'est possible, les transformer en éléments constitutifs de sociétés saines et sûres pour les enfants. Les stratégies d'ECPAT s'appuient sur sa compréhension de l'ESE, ses succès et son expérience, ainsi que sur l'évaluation de ses forces dans la prise en compte des facteurs de l'ESE aux niveaux national, régional et mondial.

- En tant **qu'organisation de défense des droits de l'enfant centrée sur l'enfant**, El s'engage en faveur de la protection, du bien-être et de la participation des enfants victimes et survivants, ainsi que des enfants exposés au risque de l'exploitation, en particulier ceux qui sont le plus vulnérables, qui sont au centre de tous ses efforts.
- En tant **qu'acteur de la société civile** engagé en faveur de la justice sociale et de la lutte contre les violations graves des droits de l'enfant, El participe aux efforts collectifs d'un large groupe d'associations de la société civile et d'organisations non gouvernementales, au niveau mondial, régional et dans chaque pays avec une présence d'ECPAT, facilitant ainsi les réponses contre l'ESE et contribuant à un large éventail d'initiatives de la société civile.
- En tant que **mouvement mondial d'organisations locales** dotées de capacités, de connaissances et d'expertise, El travaille d'une manière flexible et diversifiée, promouvant l'interaction entre ses membres engagés avec une perspective stratégique et une position claires.
- En tant que **réseau engagé avec les parties prenantes à de nombreux niveaux**, El intervient simultanément aux niveaux national, régional et mondial. L'expérience nationale sur le terrain, les connaissances et les preuves apportées par les membres orientent l'engagement régional et mondial qui, à son tour, guide les stratégies et le développement des capacités de tous les membres du réseau.
- En tant **qu'organisation centrée sur le plaidoyer**, El travaille avec les gouvernements, les agences des Nations Unies et autres organisations internationales, le secteur privé, les universitaires et un large éventail d'acteurs de la société civile, en tirant parti de sa position, son expérience et sa présence au niveau national pour une influence et un impact maximum contre l'ESE.
- Reconnaissant la **nature multidimensionnelle de l'ESE**, El adopte une approche interdisciplinaire, appliquant les perspectives et les méthodes du droit, de la psychologie, de la sociologie, de l'anthropologie, de la santé publique, des technologies de l'information, de la criminologie et de l'économie pour générer des connaissances, communiquer sur l'ESE et soutenir les actions visant à s'attaquer à ses facteurs multiples.

ECPAT travaille en partenariat pour atteindre ses objectifs, réunissant les membres du réseau, les experts, les décideurs, les enfants, les survivants, les organismes d'application de la loi, le secteur privé, les organisations confessionnelles et les chefs religieux. L'organisation reconnaît que l'ESE ne peut être combattue efficacement que par des approches multisectorielles et multipartites.

ECPAT bénéficie actuellement d'un socle de financement relativement stable et diversifiée pour les financements de base et de projets. Toutefois, certains défis persistent. Les ressources actuelles sont insuffisantes pour répondre à la fois à la demande croissante de soutien de la part des membres et aux attentes liées à une activité de plaidoyer en augmentation avec le développement et la mutation de l'ESE. Les exigences techniques pour soutenir les programmes augmentent, tandis que la visibilité de l'ESE dans le cadre des ODD crée de plus en plus d'opportunités dans toutes les régions.

Si les efforts visant à lutter contre l'ESEL, l'ESEVT et la traite des êtres humains doivent rester une priorité, d'autres formes et composantes de l'ESE exigent une attention immédiate. Nous devons solliciter l'engagement des acteurs et mettre en place des stratégies pour lutter contre le mariage précoce et forcé des enfants dans certaines régions en particulier, ce type de mariage constituant une forme d'exploitation sexuelle à des fins commerciales, et une attention accrue doit être accordée à l'ESE lors des conflits armés, des catastrophes naturelles, des migrations et des déplacements de réfugiés. Parallèlement, le recrutement d'enfants à des fins d'exploitation sexuelle continue de se produire dans des environnements censés être sûrs, ce qui exige une attention, des ressources et une action accrues au sein d'environnements à première vue riches et dotés de ressources.

### 3.4 LA THÉORIE DU CHANGEMENT D'ECPAT

La théorie du changement d'ECPAT reflète la nature persistante, croissante et changeante du défi que constitue l'ESE, ainsi que la nécessité pour les réponses et interventions d'être réfléchies et flexibles, multidimensionnelles, et impliquer de multiples acteurs. Avec le devoir de surveiller et d'attirer l'attention sur l'ESE, EI applique un ensemble prédéterminé de stratégies fondamentales pour poursuivre son mandat et obtenir des résultats contre l'ESE. Les quatre objectifs de changement introduits dans le cadre stratégique de 2015-2018 ont orienté et guidé les travaux d'ECPAT au cours de cette période de trois ans.

1. **Les victimes et les survivants de l'ESE sont au cœur du travail d'ECPAT**, par le biais d'une focalisation sur la protection et le soutien des enfants et d'une mobilisation des voix, des perspectives et de la participation des victimes et des survivants.
2. **Plaidoyer et campagne** par le secrétariat et les membres du réseau pour engager et mobiliser le public et les principales parties prenantes, par le biais du plaidoyer politique et de communications publiques.
3. **La production de données et de preuves** sur les questions relatives à l'ESE, les progrès effectués et les leçons apprises, grâce à des recherches mondiales et thématiques, aux analyses nationales et régionales, ainsi qu'au suivi et à la production de rapports.
4. **Le développement du réseau ECPAT** grâce aux initiatives nationales et régionales pour sensibiliser le public, en plaidant en faveur du changement et en soutenant les actions directes ; au renforcement des capacités et au soutien du réseau et des partenaires ; et à l'élargissement du nombre et de l'expertise des organisations membres et des coalitions nationales.

Le présent cadre stratégique actualise les quatre objectifs de changement en tant que «qu'objectifs stratégiques» pour 2018 - 2021, en confirmant leur bien-fondé et en tenant compte des progrès réalisés dans chaque domaine. Sous chacune de ces rubriques, différentes actions sont menées par EI et ses partenaires. Exprimés en termes de « résultats », les **contributions (inputs)** d'EI sous la forme de ressources humaines, de temps, de fonds et d'expertise sont consacrées à générer des produits (**outputs**) sous la forme d'activités de programme et de plaidoyer, conjointement avec les partenaires, comme décrit au chapitre 4.



Les actions d'EI et de toutes les parties prenantes visent à leur tour à obtenir des **résultats** de changement des conditions qui favorisent l'ESE, au sein de l'environnement immédiat de l'enfant et dans un contexte social plus large — en réduisant leur influence et, lorsque cela est possible, en les transformant en éléments constitutifs de sociétés saines et sûres pour les enfants.

- Une meilleure compréhension et la réduction de la *demande de la part des auteurs*, par le biais de recherches sur les schémas délictuels et d'un soutien pour des réponses plus efficaces.
- L'amélioration des *connaissances, des attitudes et des pratiques* contre l'ESE, pour briser le silence, diffuser les nouvelles connaissances et sensibiliser à cette problématique, son impact et sur la façon d'y remédier.
- Le renforcement des *législations et des systèmes judiciaires* grâce à la collaboration avec les organismes et mécanismes mondiaux et régionaux, à un appui pour le renforcement des réponses au niveau national et de l'application des lois, ainsi qu'au plaidoyer juridique.
- La promotion des *services juridiques, de rétablissement et de réinsertion, et autres services sociaux* et de soutien pour les enfants, les victimes et les survivants, en tant que priorité de travail des membres du réseau ECPAT au niveau national.
- La réduction des risques et de la vulnérabilité face à l'ESE en raison de l'évolution rapide de la *technologie et des infrastructures*, grâce à la promotion d'une utilisation novatrice de la technologie et des systèmes mondiaux pour protéger les enfants contre les différentes manifestations de l'ESE.
- Le renforcement du *leadership, des politiques, des systèmes et de l'allocation des ressources* pour remédier à l'ESE aux niveaux mondial et national, par le biais de partenariats, de la mobilisation et du travail de terrain.
- La réduction de la *pauvreté et des conditions économiques* qui accentuent la vulnérabilité des enfants face à l'ESE et favorisent sa perpétration à tous les niveaux.
- Grâce à l'ensemble de ces actions, contribuer à renforcer *les structures et les processus sociaux* qui respectent, protègent et permettent la concrétisation du droit des enfants à vivre à l'abri de l'exploitation sexuelle.

Ensemble, ces résultats interdépendants visent à atteindre l'objectif global d'élimination de l'exploitation sexuelle des enfants d'ici à 2030, par la réduction progressive de sa prévalence et de ses impacts. Cette mission représente le cœur du travail d'ECPAT pour la période 2018 - 2021 et au-delà.

Le schéma 1 résume la théorie du changement d'ECPAT.

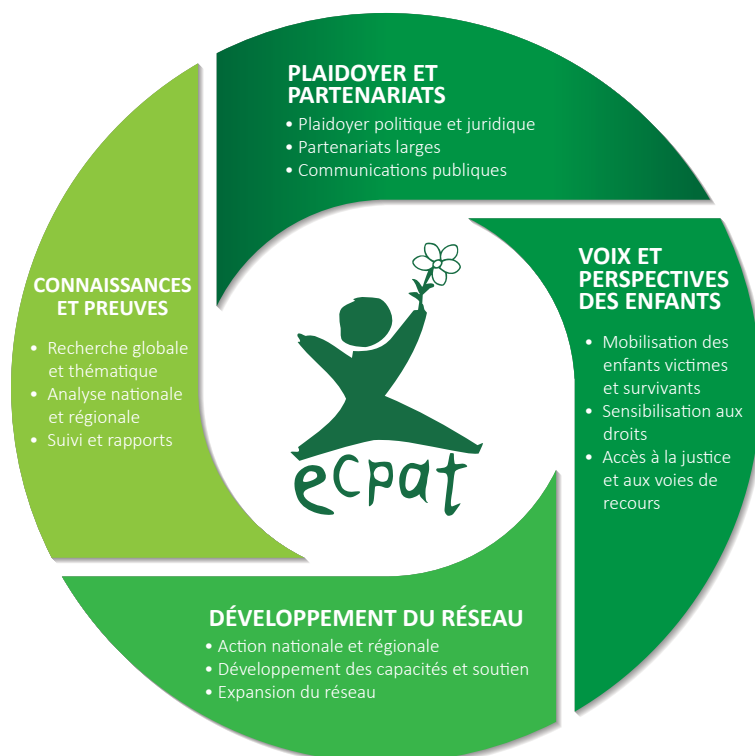
# THÉORIE DU CHANGEMENT D'ECPAT

## METTRE FIN À L'EXPLOITATION SEXUELLE DES ENFANTS

en réduisant progressivement sa prévalence et sa gravité  
aux niveaux mondial, régional et national

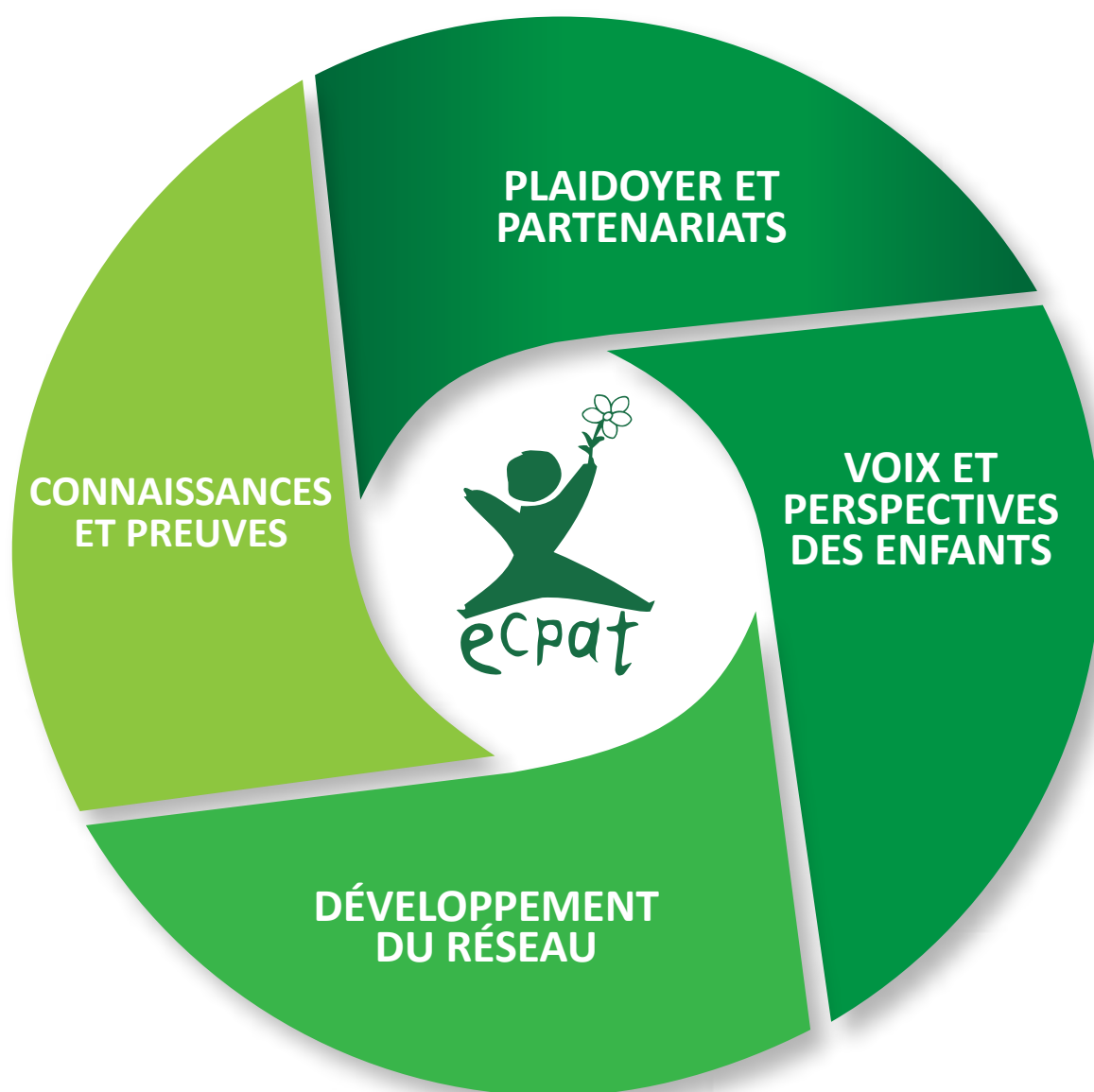


## STRATÉGIES ET INTERVENTIONS



## 4. BUTS ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES, 2018 - 2021

Les quatre objectifs de changement établis par le cadre stratégique 2015 - 2018 ont été mis en oeuvre au cours des trois dernières années par le réseau et le secrétariat. Ils structurent les plans de travail et les modèles de financement de base du secrétariat. Grâce à un processus d'apprentissage, ces objectifs ont été perfectionnés et mis à jour de façon itérative en tant « qu'objectifs stratégiques » pour la période 2018 - 2021.



## Les sections suivantes présentent pour chaque domaine d'objectif :

un énoncé du **NIVEAU DE RÉSULTATS** obtenus devant être atteint d'ici à 2021;

**UNE EXPLICATION**, décrivant brièvement le contexte et l'objectif;

**LE CHAMP D'APPLICATION**, identifiant l'étendue de ce qui est couvert par la thématique;

**LES OBJECTIFS** : principaux domaines d'intervention, en termes de niveau de solutions réalisées;

**APPROCHE** : les principales mesures qui seront prises pour atteindre l'objectif;

**MESURES** du succès.

Un cadre récapitulatif des résultats, résumant les objectifs, les mesures du succès et un ensemble d'indicateurs clés pour les quatre objectifs stratégiques est présenté en annexe. Les indicateurs clés sont des outils quantifiables et « intelligents » qui permettent de surveiller régulièrement la réalisation des objectifs et des mesures du succès.

## 4.1 LES VOIX ET LES PERSPECTIVES DES ENFANTS, EN PARTICULIER CEUX QUI SONT VICTIMES ET SURVIVANTS, SONT AU CŒUR DU TRAVAIL D'ECPAT CONTRE L'ESE

### Résultat

*Les politiques, les programmes et le plaidoyer sont renforcés par un meilleur accès à la justice des victimes de l'ESE, une meilleure protection des enfants particulièrement vulnérables et un engagement actif des victimes et des survivants de l'ESE.*

#### Explication

ECPAT place les victimes et les survivants de l'exploitation sexuelle au centre de son attention et de son travail. L'ESE crée un traumatisme important pour les enfants victimes et survivants, qui peut durer toute une vie et qui représente un problème critique et sous-estimé par les politiques publiques relatives aux droits de l'enfant. Parce qu'ils ont subi un traumatisme, éprouvent de la peur, de la stigmatisation et de la honte, les enfants victimes ne sont généralement pas en mesure ou en capacité de dénoncer ce qu'ils ont subi. Des efforts urgents sont nécessaires pour aider les enfants victimes à prendre conscience de leurs droits et à assurer leur accès à la justice, ainsi que des services médicaux, psychologiques et sociaux efficaces pour leur rétablissement et leur réintégration.

Les victimes d'exploitation sexuelle pendant l'enfance ne peuvent souvent être représentées que par des survivants, dont beaucoup sont adultes au moment où ils sont prêts à apporter leur contribution. Une attention accrue est donc accordée au rôle et à l'engagement des survivants, qui sont de plus en plus organisés pour mettre fin à l'ESE et promouvoir les droits des enfants victimes. Il est essentiel de faire entendre les voix et les points de vue des enfants victimes et survivants dans les débats publics sur l'ESE et en tant qu'élément clé du plaidoyer et des programmes de lutte contre ce type de criminalité.

#### Champ d'application

Les voix et les perspectives des victimes et des survivants de l'ESE permettent de transmettre un message puissant. ECPAT privilégie la consultation des victimes et des survivants et la prise en compte de leurs points de vue et de leurs recommandations pour alimenter les connaissances et le plaidoyer. L'intégration de leurs voix et perspectives est également encouragée par le rôle actif des groupes de jeunes, y compris les survivants, dans la gouvernance et la prise de décision d'ECPAT aux niveaux national et mondial.

La sensibilisation aux droits des enfants victimes est au cœur du travail et de la prise de décision d'ECPAT, à travers le soutien à la diffusion et à l'adaptation d'une « Déclaration des droits des enfants victimes » et de sa promotion dans les pays du monde entier. ECPAT s'engage dans la prévention afin que les enfants ne deviennent pas victimes, en mettant l'accent sur les facteurs environnementaux et sociaux et les comportements qui exposent les enfants à un risque d'exploitation sexuelle, en particulier ceux qui sont les plus vulnérables. ECPAT consulte les enfants et les jeunes et s'engage auprès d'eux, afin d'améliorer la compréhension des défis auxquels ils sont confrontés et d'identifier des solutions.

L'accès à la justice et à des recours effectifs est favorisé en aidant les victimes à prendre conscience de leurs droits (par le biais, par exemple, de l'initiative de la Déclaration des droits) et en les encourageant à signaler les infractions et violations de leurs droits, mais également grâce à la procédure de plaintes au niveau international prévue par le troisième protocole facultatif de la CIDE sur la procédure de présentation des communications. Les enfants sont encouragés à rechercher l'appui nécessaire pour faire respecter leurs droits auprès des forces de l'ordre et du système judiciaire. De nombreux membres du réseau s'emploient activement à aider les enfants victimes à avoir accès aux soins et au soutien des services médicaux, de santé mentale, de conseil et de protection sociale et s'efforcent de renforcer ces services dans leurs pays respectifs.

## Objectifs

- Les politiques et programmes nationaux contre l'ESE sont renforcés par la voix et l'engagement des victimes et des survivants de l'exploitation sexuelle des enfants, grâce à un fort soutien des OSC, en se concentrant en particulier sur les pays où ECPAT est présente
- Les enfants et toutes les parties prenantes concernées sont conscients des droits spécifiques des enfants victimes d'exploitation et d'abus sexuels, ce qui permet aux enfants de mieux s'exprimer
- Les voix des enfants contribuent efficacement aux actions de prévention de l'ESE aux niveaux national, régional et mondial
- Les enfants victimes d'ESE ont un meilleur accès à une justice qui leur est adaptée et bénéficient de recours effectifs et de réparations

## Approche

D'ici 2021, les politiques, programmes et activités de plaidoyer contre l'ESE aux niveaux local, national, régional et mondial seront renforcés par des consultations avec les enfants victimes, les jeunes vulnérables et les adultes ayant survécu à l'exploitation et aux abus sexuels pendant l'enfance. Ces consultations permettront aux enfants victimes et aux survivants adultes d'exploitation sexuelle de se mobiliser, s'autonomiser et d'amplifier leur voix grâce à un mouvement durable, soutenu par la collaboration, la mise en réseau et le partage d'information. Il est prévu que des consultations dirigées par des survivants, organisées selon des normes éthiques et de protection de l'enfance convenues, se tiendront dans tous les pays où ECPAT est présente. Cela permettra l'établissement de canaux et mécanismes pour une participation effective des victimes et des survivants de l'ESE, y compris l'apport de commentaires concernant les résultats.

Grâce à la sensibilisation et au plaidoyer des organisations membres et partenaires d'ECPAT, les droits des enfants victimes d'exploitation et d'abus sexuels seront mieux compris et mis en pratique par les victimes elles-mêmes, par les enfants et jeunes vulnérables et par toutes les parties prenantes concernées. La mise en œuvre et la diffusion efficace de la Déclaration des droits en tant qu'outil adapté aux enfants aux niveaux local et national permettront non seulement de s'assurer que ceux-ci, en particulier les enfants victimes, soient bien informés de leurs droits, mais aussi que leurs besoins soient reconnus par le système judiciaire, les organismes d'application de la loi, les personnes qui s'occupent des enfants et les autres professionnels de la protection de l'enfance. Ces efforts aideront à donner aux enfants les moyens de signaler les abus et l'exploitation dont ils sont victimes, et aux organisations de la société civile et autres parties prenantes concernées, qui ont le devoir de les protéger, d'utiliser efficacement la Déclaration des droits pour réduire au minimum les obstacles auxquels ils peuvent se heurter lors de leur accès à la justice, ainsi que de garantir que les besoins des victimes et survivants sont satisfaits.

D'ici 2021, ECPAT augmentera considérablement la sensibilisation et la compréhension du public, des acteurs gouvernementaux et des autres parties prenantes, des obstacles que les enfants victimes de l'ESE rencontrent lors de l'accès à la justice. Le Comité des Nations unies pour les droits de l'enfant, les rapporteurs spéciaux de l'ONU, les représentants spéciaux de l'ONU et le Conseil des droits de l'homme de l'ONU seront encouragés à exprimer plus clairement leur soutien aux droits des enfants victimes d'exploitation sexuelle. Une « liste de contrôle de l'accès à la justice » sera élaborée et diffusée par ECPAT en tant qu'outil de mesure des efforts déployés par les états pour garantir le droit des enfants victimes à des recours effectifs et l'accès à la justice. Ces efforts s'appuieront sur des guides et d'autres ressources en ligne pour les membres d'ECPAT sur l'accès à la justice et aux recours pour les enfants victimes.

## Mesures du succès

- Tous les membres du réseau ECPAT disposent d'un mécanisme pour intégrer les voix et les perspectives des enfants victimes au sein de leur gouvernance, leur prise de décision, leurs programmes et leur plaidoyer.
- Dans les pays où ECPAT est présente, les États intègrent les voix et les perspectives des enfants victimes dans la législation, le système judiciaire, les politiques et les programmes, et soutiennent la Déclaration des droits.
- Les membres du réseau se concentrent sur les enfants particulièrement vulnérables à l'exploitation sexuelle et soutiennent les actions d'identification des enfants victimes par le biais d'activités de communication et de sensibilisation, en particulier sur les thèmes de la Déclaration des droits.

## 4.2 LE PLAIDOYER D'ECPAT CONTRIBUE EFFICACEMENT AUX EFFORTS NATIONAUX, RÉGIONAUX ET MONDIAUX CONTRE L'ESE

### Résultat

*Les actions contre l'ESE sont prioritaires et avancées au sein des agendas mondiaux, régionaux et nationaux grâce à un plaidoyer de haut niveau, un travail en partenariat avec l'industrie privée, les organisations confessionnelles, les chefs religieux, les universitaires et les mécanismes de défense des droits de l'homme, ainsi qu'à travers la sensibilisation du public et des communications efficaces.*

### Explication

Depuis sa création en 1990, ECPAT a été avant tout une organisation de plaidoyer et de campagne, mettant en lumière les problèmes de l'ESE auprès des dirigeants et des décideurs gouvernementaux, du secteur privé et de la société civile, aux niveaux national, régional et mondial. Les efforts d'ECPAT pour placer et maintenir l'ESE en priorité sur les agendas politiques nationaux se font principalement à travers le travail des membres du réseau, et au niveau international et régional à travers le travail des membres du réseau et du secrétariat.

Le plaidoyer d'ECPAT englobe l'engagement avec les systèmes gouvernementaux et intergouvernementaux et le secteur public, ainsi qu'avec les processus de décision contre l'ESE de toutes les parties prenantes. Une approche majeure s'est révélée être l'organisation d'événements et la promotion de messages pour les parties prenantes de tous les secteurs de la société, générant un engagement partagé et des efforts conjoints, y compris à travers l'organisation des trois congrès mondiaux et en se mobilisant pour l'insertion d'objectifs cibles pertinents pour l'ESE au sein des ODD. À l'occasion de ces efforts, ECPAT a travaillé efficacement avec des *organisations confessionnelles* pour traiter les différentes manifestations de l'ESE, en reconnaissant et en respectant la portée des religions au sein des familles et des communautés du monde entier. ECPAT a également travaillé de manière productive avec le *secteur privé*, dont les politiques, les normes et les pratiques ont un impact significatif sur les conditions dans lesquelles l'ESE se produit.

Ces dernières années, une attention accrue a été accordée à des questions spécifiques et complexes de l'ESE telles que l'ESEL, l'ESEVT et la vente et la traite d'enfants à des fins d'exploitation sexuelle, souvent avec des spécificités régionales. En outre, il y a eu un nombre accru et une plus grande diversité d'alliances et d'initiatives dédiées, répondant aux préoccupations de l'ESE dans le contexte des ODD. ECPAT a capitalisé sur ces développements par le biais d'une série d'initiatives de plaidoyer ciblées dans le cadre d'une vision globale.

### Champ d'application

*Le plaidoyer politique* vise à attirer l'attention politique et la volonté de traiter le problème de l'ESE de la part des dirigeants de la société ; à créer un espace pour l'ESE au sein des discussions politiques, des stratégies et des plans ; et à promouvoir et mobiliser pour améliorer les politiques et programmes nationaux afin de remédier à l'ESE. En partenariat avec d'autres organisations, il promeut le développement et l'adoption de normes, politiques et stratégies internationales d'organismes et mécanismes mondiaux et régionaux, y compris le soutien à la mise en œuvre du Protocole facultatif à la CIDE sur la vente d'enfants, la prostitution des enfants et la pornographie mettant en scène des enfants (PFVE) et à l'adoption de la nouvelle Convention-cadre de l'Organisation mondiale du tourisme de l'ONU (OMT) sur l'éthique du tourisme.

ECPAT travaille avec des entreprises du secteur privé et des groupes industriels, des organisations confessionnelles et des chefs religieux, des associations professionnelles, des partenariats internationaux, des mécanismes régionaux et d'autres parties prenantes clés afin de faire reconnaître les questions pertinentes de l'ESE, de mobiliser leur participation aux activités de sensibilisation et autres actions concrètes, et d'obtenir leur soutien pour renforcer les politiques et l'allocation des ressources aux niveaux mondial, régional et national.

*Les communications externes et internes* mettent en évidence et font progresser les questions et les préoccupations concernant l'ESE, sensibilisent, contribuent à faire évoluer les normes, les attitudes et les pratiques et mobilisent l'action dans tous les secteurs, notamment en soutenant les campagnes et la mobilisation du grand public et des OSC par les membres du réseau. ECPAT atteint des publics cibles clés et le grand public au moyen de rapports et autres documents imprimés, de liaisons avec les médias, de sites Web, du Hub du réseau et de l'utilisation de vidéos et de médias sociaux.

*Le plaidoyer juridique* fournit un soutien essentiel pour faciliter le changement des lois et des normes et renforcer leur application aux niveaux mondial, régional et national. Il s'agit notamment d'un soutien technique pour modifier la législation actuelle et rédiger de nouvelles lois qui intègrent les dispositions internationales contre l'ESE dans les systèmes juridiques nationaux. Le plaidoyer juridique comprend également l'appui à la soumission de rapports nationaux sur l'ESE auprès d'organes et de mécanismes mondiaux et régionaux de défense des droits de l'homme.

## Objectifs

- Contribution effective d'ECPAT aux travaux des institutions, mécanismes et partenariats mondiaux, régionaux et nationaux afin d'influencer les décisions concernant la législation, les politiques, les programmes et l'allocation des ressources pour la lutte contre l'ESE
- Un partenariat et un engagement renforcés avec les organisations confessionnelles et des chefs religieux, l'industrie privée et d'autres parties prenantes clés dans la lutte contre l'ESE
- Des informations et des documents approfondis et actualisés sur l'ESE sont fournis aux publics cibles, et leur engagement est promu par le biais d'une variété de canaux

## Approche

Le plaidoyer politique d'ECPAT vise à (a) identifier les agendas, événements et processus stratégiques pour influencer, au plus haut niveau de prise de décision possible ; (b) développer des messages et du matériel adaptés à des contextes et audiences de plaidoyer particuliers ; (c) identifier clairement les résultats recherchés dans les interventions de plaidoyer et leur donner une orientation spécifique ; (d) s'assurer que le plaidoyer est mené par des personnes au niveau approprié d'ancienneté et d'expertise ; et (e) entretenir les contacts et participer aux partenariats et forums pertinents pour maintenir les réseaux de plaidoyer.

ECPAT prévoit d'autres ouvertures pour le plaidoyer politique afin d'influencer les agendas et de traduire les engagements des dirigeants politiques, des organismes internationaux, des organisations confessionnelles et religieuses, des forces de l'ordre et du secteur privé en politiques, plans, programmes, lois et allocations de ressources améliorés. Les principaux domaines de plaidoyer de haut niveau comprennent : le financement et la réalisation des objectifs de l'ESE en matière d'ODD ; la ratification universelle du PFVE ainsi que le renforcement de sa mise en oeuvre et de la production de rapports ; et le maintien de l'attention portée à l'ESE dans les ordres du jour des organes et mécanismes de défense des droits de l'homme. Les initiatives du programme ECPAT contribueront concrètement au plaidoyer politique au niveau national, en accordant une attention particulière à l'amélioration des indicateurs, à la collecte de données et aux systèmes de suivi sur l'ESE, et à l'élargissement des partenariats avec les organisations confessionnelles et les chefs religieux pour atteindre plus efficacement les familles et les communautés, ainsi qu'avec le secteur privé.

Les investissements pour la communication seront considérablement renforcés. ECPAT aidera ses membres à améliorer leur capacité et supports de communication, à accroître l'efficacité du travail des membres au niveau national et à favoriser un flux constant de contenus à développer, traiter et partager. ECPAT accordera une attention accrue à la collaboration avec la presse et les médias, notamment en encourageant un réseau de journalistes, d'organes de presse, de radiodiffuseurs et d'autres communicateurs pour documenter et diffuser des informations sur les questions relatives à l'ESE.



### Mesures du succès

- La sensibilisation et l'engagement public accrus, conduisent à une amélioration de la prévention, des actions collectives et de la pression exercée sur les responsables.
- Les gouvernements, les entreprises et autres responsables ont augmenté leurs efforts pour les mesures préventives et protectrices dans la lutte contre l'ESE.
- Les parties prenantes clés, y compris les médias, utilisent une terminologie adaptée et rendent compte de manière éthique de la question de l'ESE.
- Les membres travaillent en ligne avec une présence active sur les médias sociaux.

## 4.3 ECPAT APORTE DES CONNAISSANCES ET DES PREUVES ESSENTIELLES POUR INFORMER LE PLAIDOYER ET L'ACTION CONTRE L'ESE

### Résultat

*La sensibilisation, la compréhension et les actions de lutte contre l'ESE par ECPAT, ses partenaires et le public sont renforcées par l'amélioration et l'actualisation des connaissances et des preuves.*

#### Explication

La production de connaissances et de preuves est essentielle pour mettre fin à l'ESE. Bien que les connaissances s'améliorent et que des progrès aient été réalisés en matière de signalement et de dénonciation des abus, cette infraction demeure largement cachée et peu signalée. Grâce à son réseau, à ses contacts de recherche et à ses partenariats, ECPAT crée, favorise et communique des connaissances et des preuves sur les manifestations et les impacts de l'ESE, les conditions dans lesquelles l'infraction se produit et se répand, et le progrès et l'efficacité des solutions. Des informations à jour sont nécessaires pour faire face à sa nature en constante mutation, mais les données sont rares en raison de la nature illégale et cachée de l'ESE. Des recherches primaires restreintes peuvent être menées, mais la production de connaissances implique le rassemblement et l'examen d'informations et de preuves provenant de divers secteurs et pays, et d'un éventail de sources universitaires, de membres du réseau et de partenaires clés, ainsi que la collecte de données primaires sélectionnées. Les preuves doivent être de la meilleure qualité possible pour orienter les décisions et les actions et assurer la crédibilité des activités de plaidoyer auprès des organismes internationaux, du secteur privé et de la société civile.

#### Champ d'application

La recherche globale et *thématique* permet l'examen des problématiques de l'ESE et des stratégies et interventions pour y remédier sur la base d'une perspective multidisciplinaire, contribuant ainsi au plaidoyer et aux programmes d'ECPAT en cours. Cela met également l'accent sur les problèmes de l'ESE qui sont habituellement négligés ou insuffisamment traités, grâce à la convocation d'experts et à la conduite d'examen. Le secrétariat s'efforce de travailler sur chaque cas en synergie avec les membres du réseau pour créer et améliorer la compréhension des questions relatives à l'ESE et impulser et soutenir l'action au niveau national. L'accent est mis en particulier sur l'accès et l'intégration éthique des voix des victimes d'exploitation sexuelle et des enfants vulnérables au sein de la recherche.

*L'analyse nationale et régionale* est un point fondamental et en cours de développement pour ECPAT, afin de générer et de synthétiser les connaissances sur la nature, l'étendue et les manifestations de l'ESE dans des contextes nationaux et régionaux spécifiques. Pour ce faire, la collecte de données primaires est combinée avec la recherche documentaire à partir de sources publiées et non publiées, et la production de preuves par les membres du réseau au niveau des pays.

*Le suivi et la production de rapports sur les interventions et les progrès* constituent un élément clé de l'action collective et du plaidoyer pour affiner les politiques et les stratégies, et pour comprendre à la fois les progrès réalisés, et les lacunes éventuelles, grâce aux efforts d'ECPAT et de ses partenaires. ECPAT soutient et contribue aux mécanismes de suivi nationaux - bases de données ou autres systèmes permettant de rendre compte de la situation et des progrès concernant l'ESE, et contribue également aux mécanismes de signalement. Les systèmes formels de surveillance de l'ESE sont généralement opérés par des organismes publics et/ou des partenariats ; ECPAT contribue à leur développement et apporte des informations et des actualisations de ces systèmes.

## Objectifs

- Contributions efficaces d'ECPAT pour informer et soutenir les efforts mondiaux, régionaux et nationaux de plaidoyer et de communication concernant l'ESE grâce à la production de connaissances et de preuves qui reflètent l'ampleur, la portée et les tendances émergentes du phénomène
- Amélioration de la qualité de la recherche et de la production de preuves sur l'ESE par ECPAT et ses partenaires
- Renforcement de la collaboration et des partenariats pour la production de connaissances et de preuves sur les questions relatives à l'ESE
- Capacité accrue pour la production de connaissances et de preuves de haute qualité parmi les membres du réseau ECPAT et les partenaires clés

## Approche

D'ici 2021, ECPAT devrait être en mesure de mieux façonner les futures orientations et impératifs de recherche. Le tout en restant sensible à la demande et en répondant aux demandes de production de données et d'assistance à la recherche de la part des principaux intervenants internationaux/régionaux, des membres d'ECPAT et autres alliés dont les efforts visent à mettre fin à l'ESE. La stratégie de recherche d'ECPAT garantira la priorisation de la production de connaissances dans les domaines où les réseaux et les politiques bénéficient d'un effet de levier maximal, et dans les domaines où les recherches sont insuffisantes, comme l'exploitation sexuelle des garçons. Elle préconise également une collecte et une analyse plus rigoureuses des données ; le renforcement de la capacité des membres du réseau à s'engager dans la recherche et à en tirer des leçons ; l'analyse proactive de l'environnement externe et l'élaboration de documents d'information et de produits de connaissances connexes ; et des liens étroits entre la production de connaissances et de preuves par ECPAT, et les ODD et processus internationaux de production de rapports.

ECPAT continuera d'entreprendre ou de participer à des études mondiales sur les manifestations de l'ESE qui font partie de la mission principale du réseau ECPAT, telles que l'ESEL, les questions entourant la vente et la traite d'enfants à des fins d'exploitation sexuelle, et d'autres sujets stratégiques.

ECPAT maintiendra et développera sa production d'analyses de situation et de panoramas régionaux et nationaux sur l'ESE, et assurera la promotion de leur utilisation comme ressource par les membres du réseau.

ECPAT s'engage à suivre une approche de recherche basée sur les droits et centrée sur l'enfant. Toutes les recherches liées à ECPAT impliquant des enfants doivent respecter de solides politiques éthiques et de protection de l'enfance, et nécessitent un protocole de recherche analysé par une instance externe. La collaboration avec des institutions universitaires spécialisées et d'autres institutions de recherche et de politique augmentera encore le professionnalisme, la qualité et la capacité du travail d'ECPAT.

Pour renforcer la responsabilité et la réponse des acteurs étatiques et non-étatiques au niveau de la lutte contre l'ESE, ECPAT donnera la priorité au soutien de l'élaboration d'objectifs concrets et d'indicateurs pour mesurer les progrès en matière d'ODD liés à l'ESE. ECPAT collaborera avec les organismes et les alliances adéquats pour mettre en œuvre des cadres de suivi en faveur des ODD et des objectifs cibles connexes. Au niveau national, les membres travailleront avec des partenaires pour suivre les progrès et utiliser les résultats pour orienter le plaidoyer politique et les programmes.

## Mesures du succès

- ECPAT a considérablement amélioré la qualité, la portée et la promotion de la recherche de pointe pour fournir aux gouvernements, au secteur privé, aux universités, aux OSC et aux organisations mondiales et régionales, des preuves pour guider leurs politiques, programmes et législations.
- Les résultats de la recherche et les recommandations qui en découlent constituent un élément clé des efforts de plaidoyer et de communication d'ECPAT.
- D'importants projets de recherche phares sont menés avec la participation des membres du réseau et d'un large éventail de partenaires.

## 4.4 LE RÉSEAU ECPAT JOUE UN RÔLE ACTIF POUR RÉPONDRE DE FAÇON EFFICACE À CHAQUE MANIFESTATION DE L'ESE

### Résultat

*L'engagement et les actions à l'échelle mondiale, régionale et nationale pour mettre fin à l'ESE sont renforcés par un réseau ECPAT efficace, performant et élargi, soutenu par un secrétariat fort et doté de ressources adéquates.*

#### Explication

Le réseau ECPAT constitue l'épine dorsale de l'organisation et de son mouvement, unissant les membres de la société civile dans les pays du monde entier, permettant et soutenant un échange actif d'informations et de preuves pour mettre fin à l'ESE entre les niveaux national, régional et mondial. La composition du réseau comprend ses membres au niveau national, avec un rôle clé joué par les Comités consultatifs internationaux d'ECPAT pour l'enfance et la jeunesse (EICYAC). La force d'ECPAT repose sur les interactions qui couvrent ces niveaux, car les expériences et les connaissances des organisations membres et des enfants éclairent les stratégies, la recherche et le plaidoyer aux niveaux mondial et régional. Parallèlement, le travail mondial et régional coordonné par le secrétariat aide à mobiliser, guider et soutenir le travail des membres dans leurs pays respectifs.

#### Champ d'application

*L'engagement national et régional* est au centre du travail des membres du réseau, rassemblant leurs capacités individuelles pour sensibiliser le public, plaider en faveur de changements au sein des politiques et législations nationales et soutenir l'action directe pour aider les enfants victimes et les survivants. L'un des principaux moyens à cet égard est l'appui apporté pour la présentation de rapports sur l'ESE aux organes et mécanismes mondiaux et régionaux des droits de l'homme, afin d'émettre des recommandations pour l'amélioration des politiques nationales et des cadres juridiques. L'impact régional est obtenu en partageant les expériences entre les pays et en travaillant avec les organismes et initiatives régionaux, avec l'appui du secrétariat.

*Le développement des capacités et le soutien* du réseau ECPAT et de ses partenaires constituent une priorité fondamentale pour le secrétariat, visant à assurer que l'expertise et l'expérience sont partagées et que les membres nationaux sont en mesure de pleinement contribuer. La capacité des membres du réseau est renforcée pour les problématiques prioritaires, telles que l'ESEL, l'ESEVT, la vente et la traite à des fins d'exploitation sexuelle par le biais d'ateliers de formation et de sensibilisation — en ligne et hors ligne. L'appui au réseau comprend l'apport d'outils et de canaux de communication pour assurer une collaboration et un transfert de connaissances efficaces avec et entre les membres et pour porter les témoignages issus du terrain à l'attention des décideurs et des responsables du changement.

*L'expansion du réseau* est essentielle pour entretenir l'impulsion et la légitimité dont ECPAT bénéficie. L'efficacité du travail du réseau pour mettre fin à l'ESE est renforcée par la recherche de nouveaux membres et partenaires dans les pays où ECPAT n'est pas représentée et par la collaboration avec les membres existants dans les pays où ECPAT est sous-représentée. Cette expansion permettra d'inclure davantage d'organisations spécialisées en capacité de répondre à des problématiques et des priorités clés, augmentant ainsi la capacité d'ECPAT à agir largement et globalement contre l'ESE. L'accent est mis sur la promotion et le soutien de l'engagement des groupes de survivants et sur la facilitation des partenariats au niveau national.

#### Objectifs

- Renforcement du plaidoyer et des actions contre l'ESE aux niveaux national et régional sur les priorités par pays et par région, en lien avec les stratégies de plaidoyer et de communication du secrétariat et des autres membres
- Renforcement des connaissances, des cadres juridiques, des politiques et des actions contre l'ESE au niveau des pays

- Renforcement des capacités techniques des membres du réseau et des partenaires clés pour améliorer leur compréhension et capacité à répondre à l'ESE, y compris la mobilisation d'actions efficaces
- Accroissement de la portée, de l'engagement et de l'impact du réseau ECPAT dans la lutte contre l'ESE
- Un réseau ECPAT qui fonctionne correctement, avec une participation, une solidarité et une communication efficaces ainsi qu'un partage de l'information et de l'expérience

### Approche

Il est prévu que le réseau ECPAT continue de croître tant en nombre qu'au niveau des capacités de ses membres. ECPAT recherchera de nouveaux membres et partenaires stratégiques dans les pays et régions où il manque des membres et une expertise dans des domaines de programme clés. En particulier, la présence et les programmes d'ECPAT seront considérablement renforcés en Europe de l'Est et en Asie centrale, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, dans les Caraïbes et dans le Pacifique. Des efforts ciblés seront déployés pour étendre et renforcer le réseau dans ces régions et sensibiliser les organisations régionales et les décideurs nationaux aux manifestations les plus courantes de l'ESE.

Afin de réaliser des progrès significatifs pour mettre fin à l'ESE au niveau mondial, ECPAT mettra en application les leçons tirées du modèle de création de coalitions nationales multipartites actuellement à l'essai en Inde et en Afrique du Sud, et accordera la priorité à la création de coalitions, en particulier dans les pays à forte population et où la prévalence de l'exploitation sexuelle des enfants est élevée.

La capacité des membres du réseau sera renforcée pour adopter et mettre en œuvre des politiques solides de protection de l'enfance/sauvegarde de l'enfance, notamment en aidant d'autres organisations à élaborer et à employer de telles politiques.

ECPAT cherchera activement à inclure davantage d'organisations de survivants de l'exploitation sexuelle des enfants dans son réseau. L'accent mis par ECPAT sur la prise en compte des voix et des perspectives des victimes et des survivants continuera de jouer un rôle dans la prise de décision et la gouvernance. Des possibilités d'échange d'expériences au sein du réseau ECPAT sur le travail avec les enfants victimes et survivants de l'ESE seront encouragées.

ECPAT s'engagera au niveau régional par le biais d'initiatives de plaidoyer conjointes avec des organismes et mécanismes régionaux et sous-régionaux. Les membres d'ECPAT s'engageront activement au niveau régional et travailleront de concert avec le secrétariat pour contribuer à la production de rapports nationaux à transmettre aux institutions régionales et mondiales et aux organismes de défense des droits de l'homme. Le plaidoyer au niveau régional se fera par le biais de campagnes, de consultations annuelles, de recherches conjointes et de panoramas régionaux actualisés sur l'ESE.

Le renforcement des capacités sera amélioré grâce au réseau ECPAT, en utilisant des plateformes en ligne améliorées et des échanges en temps réel, ainsi qu'un accès à une palette plus large de ressources pour le renforcement des compétences. Dans différents domaines techniques, certains membres du réseau pourront servir de centres d'expertise et diriger le développement des capacités. La plateforme en ligne d'ECPAT sera enrichie d'informations actualisées sur l'expertise, l'expérience et les récits des membres, afin de faciliter le partage des expériences, des évaluations des progrès effectués et des leçons apprises au sein du réseau.

### Mesures du succès

- Toutes les régions bénéficient d'une présence effective d'ECPAT, créant un lien entre les efforts nationaux, régionaux et mondiaux.
- Les rôles au sein d'ECPAT International (réseau, secrétariat et conseil d'administration) sont clairs, ce qui permet de renforcer la collaboration et la responsabilité mutuelle pour la lutte contre l'ESE.
- Les organisations membres d'ECPAT s'identifient clairement comme membres d'ECPAT lors des communications publiques.

## 5. STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

### 5.1 UN ENGAGEMENT À L'ÉGARD DE RÉSULTATS

En s'appuyant sur l'orientation établie par le cadre stratégique 2015-2018, le secrétariat d'ECPAT a considérablement renforcé son approche axée sur les résultats en matière de planification, de mise en œuvre, de suivi et de rapports. Bien que cette démarche reflète les subventions et les engagements du secrétariat, l'étendue de son travail dans les régions et à l'échelle mondiale reflète aussi, dans une certaine mesure, les réalisations du réseau dans son ensemble et l'impact global de l'action contre l'ESE.

L'approche axée sur les résultats se reflète à la fois au niveau stratégique et dans la gestion d'ECPAT, ce qui facilite l'alignement à la fois sur les résultats de haut niveau des cibles des ODD liées à l'ESE et sur les principes et les cadres appliqués par les principaux donateurs, les partenariats et les plateformes de financement qui œuvrent pour mettre fin à l'ESE.

Les mesures du succès et les indicateurs clés identifiés pour les quatre objectifs stratégiques seront utilisés pour rendre compte des progrès organisationnels globaux. Dans cette optique, il sera important d'adopter des outils de suivi pouvant être appliqués par les membres et reflétant ainsi plus fidèlement les actions et les résultats obtenus dans l'ensemble du réseau ECPAT. Bien qu'un cadre de suivi complet ne soit pas réaliste à l'heure actuelle compte tenu de la diversité et de l'indépendance des membres, des mesures seront explorées pour élargir la collecte d'informations auprès des membres du réseau sur les questions clés de l'ESE, afin de mieux refléter et créditer les contributions d'ECPAT International dans son ensemble en faveur de l'élimination de l'ESE.

Des difficultés fondamentales continuent d'être rencontrées pour mesurer les progrès et les résultats au niveau de l'impact de la lutte contre l'exploitation sexuelle des enfants. L'absence de données précises et complètes limite la mise en place de bases de référence et d'objectifs et la mesure des progrès. En outre, les contributions d'ECPAT ne constituent qu'une contribution partielle, quoique critique, aux impacts globaux sur l'ESE. ECPAT continuera de collaborer avec les organisations internationales et les partenariats mondiaux et régionaux pour le développement d'indicateurs mesurables et la collecte de données sur l'ESE et les résultats des interventions. Des exemples clés constituent le cadre de la réponse nationale type contre l'ESEL et l'élaboration d'un système commun de suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'étude mondiale sur l'ESEVT.

Les données sont importantes pour démontrer la prévalence de l'ESE et pour mesurer l'impact des interventions. Outre le besoin de données, les membres d'ECPAT disposent déjà d'une importante source d'informations sur les actions, les programmes et les services sur le terrain. Dans les années à venir, le réseau ECPAT devrait améliorer collectivement l'utilisation de ces informations pour « raconter » au public et aux décideurs politiques l'efficacité de ses interventions. Les voix des victimes et des survivants devraient être au centre de ces récits, soulignant la résilience des enfants pour passer du statut de victime à celui de survivant. Certains membres utilisent déjà une grande variété de canaux de diffusion pour transmettre leurs récits, tandis que les capacités d'autres membres seront développées pour atteindre leur public par des canaux de communication nouveaux et modernes.

### 5.2 PRIORITÉS DE DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Pour soutenir la réalisation des objectifs stratégiques, ECPAT :

- Continuera d'explorer des modèles d'adhésion et de gouvernance qui pourraient renforcer sa capacité à assurer un leadership mondial, régional et national en tant qu'efforts pour atteindre les objectifs cibles des ODD qui visent la fin de l'exploitation sexuelle des enfants d'ici à 2030.
- Utilisera plus efficacement les technologies de l'information pour renforcer les communications entre et au sein de tous les niveaux de l'organisation.

- Encouragera et soutiendra le développement du personnel en vue d'assurer l'émergence et la croissance d'un nouveau leadership pour répondre aux efforts locaux, nationaux, régionaux et mondiaux visant à mettre fin à l'ESE.
- Encouragera et facilitera l'innovation à tous les niveaux de l'organisation, y compris par l'application des technologies numériques pour prévenir l'ESE et pour protéger et assister les victimes.
- Renforcera sa présence et sa participation à des forums et événements de haut niveau.
- Plaidera en faveur d'une plus grande allocation de ressources de la part des gouvernements, des fondations, des organismes d'assistance multilatérale et bilatérale, des donateurs, du secteur privé et d'autres intervenants afin de mettre fin à l'ESE.

### 5.3 CONCLUSION : LES PERSPECTIVES POUR 2030

Mettre fin à l'ESE concerne tout le monde — gouvernements, organisations internationales, organisations de la société civile, forces de l'ordre, communautés confessionnelles, le secteur privé, communautés et familles en tant que première entité de protection de l'enfant. Les efforts doivent reposer sur des preuves solides et être éclairés par les voix et les perspectives des enfants, en particulier des survivants. Les actions prioritaires doivent promouvoir :

- *La sensibilisation* : placer l'ESE sur le devant de la scène, en s'appuyant sur des informations exactes
- *La prévention* : une focalisation substantielle sur la prévention est nécessaire pour obtenir un impact durable
- *Le signalement* : renforcer la confiance des personnes dans des mécanismes de signalement qui fonctionnent
- *Mettre fin à l'impunité* : les gouvernements doivent s'attaquer à l'impunité persistante qui renforce le sentiment de pouvoir chez les délinquants et de marginalisation chez les victimes
- *L'accès à la justice, aux soins et au rétablissement des enfants victimes* : les survivants peuvent aider les décideurs politiques à trouver des réponses appropriées, et les gouvernements doivent investir davantage dans leurs systèmes de protection de l'enfance.

**ECPAT International** confirme son engagement en tant que plus grand réseau d'organisations de la société civile dévoué à mettre fin à l'ESE. Sa mission et ses travaux continueront de promouvoir trois objectifs primordiaux, qui sont essentiels pour mettre fin à l'ESE :

- Poursuite de la dynamique et de la visibilité des efforts visant à mettre fin à l'ESE grâce aux efforts collectifs des organisations de la société civile, des coalitions et des réseaux aux niveaux national, régional et mondial ;
- L'implication et les contributions collaboratives et proactives des parties prenantes et partenaires influents et stratégiques;
- Prévention efficace de l'ESE et protection des enfants victimes grâce à l'amélioration des politiques, de la législation, de la programmation, de l'application de la loi et de l'affectation des ressources.

Il a fallu de nombreuses années pour inscrire la question de l'ESE à l'ordre du jour mondial. Par le biais des ODD, les dirigeants et les gouvernements de tous les pays du monde ont promis aux enfants que d'ici à 2030, le monde sera pour eux un endroit plus sûr, exempt de violence sexuelle. Les opportunités existent et doivent être saisies, soutenues par un consensus croissant sur la nécessité d'une action urgente. Les alliances sont prêtes aux niveaux mondial, régional et national, et les orientations sont claires. Ce qu'il faut désormais, c'est une plus grande volonté politique et une collaboration plus intensive pour mettre fin à l'ESE, avec le soutien de ressources adéquates.



# LISTE DES ACRONYMES

---

ACWC	Commission pour la promotion et la protection des droits des femmes et des enfants de l'ASEAN
AIPA	Assemblée interparlementaire de l'ASEAN
ASEAN	Association des nations de l'Asie du Sud-Est
CADBE	Comité africain d'experts sur les droits et le bien-être de l'enfant
CADHP	Commission africaine des droits de l'homme et des peuples
CAE	Communauté d'Afrique de l'Est
CDE	Comité des droits de l'enfant de l'ONU
CIDE	Convention relative aux droits de l'enfant
CDH	Conseil des droits de l'homme de l'ONU
CEDEAO	Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest
EI	ECPAT International (réseau et secrétariat)
EICYAC	Comité consultatif des enfants et des jeunes d'ECPAT international
EPU	Examen périodique universel
ESE	Exploitation sexuelle des enfants
ESEL	Exploitation sexuelle des enfants en ligne
ESEVT	Exploitation sexuelle des enfants lors des voyages et du tourisme
GARA	Grupo de Acción Regional de las Américas (Groupe d'action régional des Amériques)
IIN	Institut interaméricain de l'enfance
INTERPOL	Organisation internationale de police criminelle
LEA	Ligue des États arabes
MASE	Matériel d'abus sexuel d'enfant
MESE	Matériel d'exploitation sexuelle d'enfant
NCMEC	Centre national des enfants disparus et exploités (National Centre for Missing and Exploited Children)
OC	Organisation confessionnelle
ODD	Objectifs de développement durable
OIM	Organisation internationale pour les migrations
OIT	Organisation internationale du travail
OMS	Organisation mondiale de la santé
OMT	Organisation mondiale du tourisme des Nations Unies
ONG	Organisation non gouvernementale
ONU	Organisation des Nations unies
OSC	Organisation de la société civile
TIC	Technologies de l'information et des communications
OEA	Organisation des États américains



OPSC	Protocole facultatif concernant la vente d'enfants, la prostitution des enfants et la pornographie mettant en scène des enfants
SAARC	Association sud-asiatique de coopération régionale
SADC	Communauté de développement de l'Afrique australe
SAIEVAC	Initiative de l'Asie du Sud pour mettre fin à la violence contre les enfants
UE	Union européenne
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance
UNODC	Office des Nations Unies contre la drogue et le crime
VCE	Violence contre les enfants

# ANNEXE

## Cadre de résultats stratégiques

Objectifs stratégiques	Objectifs	Mesures du succès	Indicateurs clés
<p><b>1. Les voix et les perspectives des enfants, en particulier ceux qui sont victimes et survivants, sont au cœur du travail d'ECPAT contre l'ESE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les politiques et programmes nationaux contre l'ESE sont renforcés par la voix et l'engagement des victimes et des survivants de l'exploitation sexuelle des enfants, grâce à un fort soutien des OSC, en se concentrant en particulier sur les pays où ECPAT est présente</li> <li>Les enfants et toutes les parties prenantes concernées sont conscients des droits spécifiques des enfants victimes d'exploitation et d'abus sexuels, ce qui leur permet de mieux s'exprimer</li> <li>Les voix des enfants contribuent efficacement aux actions de prévention de l'ESE aux niveaux national, régional et mondial</li> <li>Les enfants victimes d'ESE ont un meilleur accès à une justice qui leur est adaptée et bénéficient de recours effectifs et de réparations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tous les membres du réseau ECPAT disposent d'un mécanisme pour intégrer les voix et les perspectives des enfants victimes au sein de leur gouvernance, leur prise de décision, leurs programmes et leur plaidoyer</li> <li>Dans les pays où ECPAT est présente, les États intègrent les voix et les perspectives des enfants victimes dans la législation, le système judiciaire, les politiques et les programmes, et soutiennent la Déclaration des droits</li> <li>Les membres du réseau se concentrent sur les enfants particulièrement vulnérables à l'exploitation sexuelle et soutiennent les actions d'identification des enfants victimes par le biais d'activités de communication et de sensibilisation, en particulier sur les thèmes de la Déclaration des droits</li> </ul>	<p>1.1 Nombre de pays dans lesquels les groupes de victimes et de survivants participent activement aux programmes et au plaidoyer contre l'ESE</p> <p>1.2 Nombre de pays dans lesquels la Déclaration des droits de l'enfant victime a été adaptée aux contextes locaux (avec traduction dans les langues locales si nécessaire) et est diffusée et promue</p> <p>1.3 Nombre de pays dans lesquels une évaluation de l'accès à la justice pour les victimes de l'ESE a été réalisée au cours des cinq dernières années</p> <p>1.4 Nombre d'organisations membres qui parviennent à atteindre directement les enfants par le biais des médias sociaux, des médias participatifs ou des activités des médias traditionnels</p>
<p><b>2. Le plaidoyer d'ECPAT contribue efficacement aux efforts nationaux, régionaux et mondiaux contre l'ESE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution effective d'ECPAT aux travaux des institutions, mécanismes et partenariats mondiaux, régionaux et nationaux afin d'influencer les décisions concernant la législation, les politiques, les programmes et l'allocation des ressources pour la lutte contre l'ESE</li> <li>Un partenariat et un engagement renforcés avec les organisations confessionnelles et des chefs religieux, l'industrie privée et d'autres parties prenantes clés dans la lutte contre l'ESE</li> <li>Des informations et des documents approfondis et actualisés sur l'ESE sont fournis aux publics cibles, et leur engagement est promu par le biais d'une variété de canaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La sensibilisation et l'engagement public accrus, conduisent à une amélioration de la prévention, des actions collectives et de la pression exercée sur les responsables</li> <li>Les gouvernements, les entreprises et les autres responsables ont augmenté leurs efforts pour les mesures préventives et protectrices dans la lutte contre l'ESE</li> <li>Les parties prenantes clés, y compris les médias, utilisent une terminologie adaptée et rendent compte de manière éthique de la question de l'ESE</li> <li>Les membres travaillent en ligne avec une présence active sur les médias sociaux</li> </ul>	<p>2.1 Pourcentage de pays qui mentionnent explicitement l'exploitation sexuelle des enfants dans leurs examens nationaux volontaires pour les ODD cette année-là</p> <p>2.2 Pourcentage des recommandations faites à l'EPU et au CDE qui sont reflétées dans les observations finales respectives</p> <p>2.3 Nombre d'initiatives de plaidoyer avec un engagement important du secteur privé aux niveaux mondial, régional et national</p> <p>2.4 Nombre de membres ayant contribué à des récits pour le plaidoyer mondial et les médias locaux</p> <p>2.5 Nombre de membres ayant une identité de média social en ligne active ou contribuant à l'identité de média social d'ECPAT International</p>

Objectifs stratégiques	Objectifs	Mesures du succès	Indicateurs clés
<p><b>3. ECPAT apporte des connaissances et des preuves essentielles pour informer le plaidoyer et l'action contre l'ESE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contributions efficaces d'ECPAT pour informer et soutenir les efforts mondiaux, régionaux et nationaux de plaidoyer et de communication concernant l'ESE grâce à la production de connaissances et de preuves qui reflètent l'ampleur, la portée et les tendances émergentes du phénomène</li> <li>Amélioration de la qualité de la recherche et de la production de preuves sur l'ESE par ECPAT et ses partenaires</li> <li>Renforcement de la collaboration et des partenariats pour la production de connaissances et de preuves sur les questions relatives à l'ESE</li> <li>Capacité accrue pour la production de connaissances et de preuves de haute qualité parmi les membres du réseau ECPAT et les partenaires clés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ECPAT a considérablement amélioré la qualité, la portée et la promotion de la recherche de pointe pour fournir aux gouvernements, au secteur privé, aux universités, aux OSC et aux organisations mondiales et régionales, des preuves pour guider leurs politiques, programmes et législations</li> <li>Les résultats de la recherche et les recommandations qui en découlent constituent un élément clé des efforts de plaidoyer et de communication d'ECPAT</li> <li>D'importants projets de recherche phare sont menés avec la participation des membres du réseau et d'un large éventail de partenaires</li> </ul>	<p>3.1 Nombre de produits de recherche sur des questions relevant de l'ESE avec des recommandations de solutions produites par an.</p> <p>3.2 Nombre de nouveaux produits de connaissances développés et générés conjointement par le secrétariat et les membres du réseau par an.</p> <p>3.3 Lancement d'un projet phare de recherche chaque année.</p> <p>3.4 Nombre de panoramas nationaux d'ECPAT (ECO) produits conjointement par le secrétariat et les membres du réseau par an.</p> <p>3.5 Nombre de nouveaux récits (« stories »)/clicks/j'aime/partages générés par la diffusion des recherches des membres d'ECPAT</p>
<p><b>4. Le réseau ECPAT joue un rôle actif pour répondre de façon efficace à chaque manifestation de l'ESE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcement du plaidoyer et des actions contre l'ESE aux niveaux national et régional sur les priorités par pays et par région, en lien avec les stratégies de plaidoyer et de communication du secrétariat et des autres membres</li> <li>Renforcement des connaissances, des cadres juridiques, des politiques et des actions contre l'ESE au niveau des pays</li> <li>Renforcement des capacités techniques des membres du réseau et des partenaires clés pour améliorer leur compréhension et capacité à répondre à l'ESE, y compris la mobilisation d'actions efficaces</li> <li>Accroissement de la portée, de l'engagement et de l'impact du réseau ECPAT dans la lutte contre l'ESE</li> <li>Un réseau ECPAT qui fonctionne correctement, avec une participation, une solidarité et une communication efficaces ainsi qu'un partage de l'information et de l'expérience</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toutes les régions bénéficient d'une présence effective d'ECPAT, créant un lien entre les efforts nationaux, régionaux et mondiaux</li> <li>Les rôles au sein d'ECPAT International (réseau, secrétariat et conseil d'administration) sont clairs, ce qui permet de renforcer la collaboration et la responsabilité mutuelle pour la lutte contre l'ESE</li> <li>Les organisations membres d'ECPAT s'identifient clairement comme membres d'ECPAT lors des communications publiques</li> </ul>	<p>4.1 Pourcentage de pays dans lesquels ECPAT est représentée et dans lesquels les membres du réseau contribuent activement à rendre compte aux organes et mécanismes mondiaux et régionaux.</p> <p>4.2 Pourcentage de membres du réseau participant activement ou dirigeant des activités de renforcement des capacités sur l'ESE et contribuant au partage de l'information/platformes d'apprentissage</p> <p>4.3 Pourcentage de pays dans lesquels ECPAT est représentée et dont la composition du réseau reflète l'expertise technique sur au moins trois priorités clés de l'ESE.</p> <p>4.4 Pourcentage de pays dans lesquels ECPAT est représenté et dont les membres comprennent des organisations de survivants</p> <p>4.5 Pourcentage de membres qui utilisent activement le Hub du réseau</p>

# NOTES DE FIN

---

1. ECPAT International (2017), *Briefing Paper: Emerging global trends and threats related to the online sexual exploitation of children*.
2. Il a été signalé que la grande majorité du contenu et de l'utilisation du Dark Web est liée à l'abus et à l'exploitation sexuelle des enfants. Voir (en anglais) : <https://www.wired.com/2014/12/80-percent-dark-web-visits-relate-pedophilia-study-finds/>.
3. ECPAT International (2017), *ECPAT Journal Issue No.12 Online Child Sexual Exploitation: An analysis of emerging and selected issues*, Bangkok: ECPAT International.
4. *Ibid.*
5. Canadian Centre for Child Protection (2017), *Survivors' Survey, Executive Summary 2017*, Winnipeg, Manitoba: CCPC, p. 13.
6. ECPAT International and INTERPOL (2018), *Towards a Global Indicator on Unidentified Victims in Child Sexual Exploitation Material*, Bangkok: ECPAT International and INTERPOL.
7. ECPAT International and Defence for Children-ECPAT Netherlands (2016), *Offenders on the Move, Global Study on Sexual Exploitation of Children in Travel and Tourism*, Bangkok: ECPAT International and Defence for Children – ECPAT Netherlands.
8. H. Montgomery (2011), *Defining Child Trafficking & Child Prostitution: The Case of Thailand*, p. 788. *Seattle Journal for Social Science*.
9. K. Pimonsaengsuriya (2016), *Voluntary transactional sex among Thai female adolescents above 15 years old: challenges to cultural values and social norms on sexuality in Thai society*, MA Thesis, Mahidol University.
10. ECPAT International (2014), *The Commercial Sexual Exploitation of Children in East and South-East Asia: Developments, progress, challenges and recommended strategies for civil society*, p. 16.
11. E.R. Chaudhuri (2015), *Thematic Report: Unrecognised Sexual Abuse and Exploitation of Children in Child, Early and Forced Marriage*, Bangkok: ECPAT International and Plan International.
12. *Offenders on the Move*, p. 34.
13. Immigration and Refugee Board of Canada (2012), *Afghanistan: whether seigha (temporary marriage) is practiced in Afghanistan and by which groups*.
14. Siegfried, K. (2016), *Migration Trends to Watch in 2017*, IRIN.
15. See e.g. Mitra, A. (2016), *The Story of 'Missing Children': Unaccompanied Minors in the Prevailing Refugee Crisis*, *Border Criminologies*, 12 September 2016; Digidiki, V. and Bhabha, J. (2017), *Emergency within an Emergency. The Growing epidemic of Sexual Exploitation and Abuse of Migrant Children in Greece*, FXB Center for Health and Human Rights – Harvard University, p.22; IOM (2013), *Children on the move*.
16. *Offenders on the Move*, p. 51.
17. *Ibid.*, p. 50.
18. J. Davis and G. Miles (2015), *"They didn't help me: They shamed me." A Baseline Study on the Vulnerabilities of Street-Involved Boys to Sexual Exploitation in Manila, Philippines*, Manila and Swansea: Love, p. 146.
19. J. Wallin (2016), *Regional Report – South Asia, Global Study on Sexual Exploitation of Children in Travel and Tourism*, Bangkok: ECPAT International.
20. E. Riggio and M.E. Hecht (2016), *Power, Impunity and Anonymity: Understanding the forces driving the demand for sexual exploitation of children*, Bangkok: ECPAT International.
21. *Survivor's Survey, Executive Summary 2017*, p. 8.
22. ECPAT International (2014), *The commercial sexual exploitation of children in South Asia: Developments, progress, challenges and recommended strategies for civil society*, Bangkok: ECPAT International.
23. United Nations (2015), *Report of the Special Rapporteur on the Sale of Children, Child Prostitution and Child Pornography*, document A/HRC/31/58. New York: United Nations.
24. *Ibid.*, p. 15.





**METTRE FIN D'EXPLOITATION  
SEXUELLE DES ENFANTS**

**ECPAT International**

328/1 Phaya Thai Road, Ratchathewi, Bangkok 10400, Thailand  
Telephone: +662 215 3388 | Fax: +662 215 8272  
Email: [info@ecpat.org](mailto:info@ecpat.org) | Website: [www.ecpat.org](http://www.ecpat.org)